

A coastal town with a lighthouse on a hill overlooking the water. The image is split diagonally from the top right, with a dark blue gradient overlay on the right side.

Coalitieakkoord 2026-2030

Groeien met karakter





SCHEEPSWERF

Hockman
Schipreparatie
en onderhoud

MAARTEN SENIOR
DUK

GYAS
BELFZIJL
03149237

KB-9
2325829

Voorwoord

Voor u ligt het coalitieakkoord dat is vormgegeven door SGP, CDA en ChristenUnie. Op advies van de informateur, en met instemming van de raad van de gemeente Urk, is door deze partijen intensief nagedacht over de vraag: *'Wat is nodig voor Urk?'*

In het formuleren van een antwoord op die vraag heeft de coalitie de wijsheid van de minderheid toegevoegd aan de meerderheid. Concreet betekent dit dat u in dit akkoord ook elementen zult terugvinden die hun basis vinden in de programma's van andere partijen in de raad. Waar goede ideeën bijdragen aan de toekomst van Urk, verdienen zij een plek in dit akkoord.

Urk staat aan de vooravond van een belangrijke periode. De komende jaren bouwen we woningen voor nieuwe generaties, investeren we in bereikbaarheid, werken we aan een sterke economie en zetten we ons in voor een samenleving waarin mensen naar elkaar omzien.

Maar groei alleen is geen doel op zich. De uitdaging voor de komende jaren is om te groeien zonder te verliezen wat Urk kenmerkt. Onze gemeenschapszin. Onze betrokkenheid bij elkaar. Onze ondernemersgeest. Onze identiteit. Daarom hebben wij gekozen voor de titel **'Groeien met karakter'**.

Wij geloven dat de toekomst van Urk niet alleen wordt bepaald door wat we bouwen, maar ook door wat we behouden. Niet alleen door meer huizen of economische ontwikkeling, maar ook door de kracht van gezinnen, kerken, verenigingen, ondernemers en vrijwilligers. Juist in die combinatie van ontwikkeling en identiteit ligt volgens ons de kracht van Urk.

De coalitie benadrukt dat we samen voor de opgave staan om met elkaar het goede voor Urk te zoeken. We nemen verantwoordelijkheid in een tijd die wordt gekenmerkt door teruglopende rijksbijdragen en grote opgaven, zoals ruimte voor Urk, huisvesting en kansrijk perspectief voor jong en oud. Niet alles kan tegelijk. Juist daarom kiezen wij voor duidelijke prioriteiten en een koers die verder kijkt dan vandaag.

SGP, CDA en ChristenUnie baseren zich in hun politieke werk op de Bijbel als kompas voor de samenleving. Hieruit volgen normen en waarden die breed gedragen worden binnen de Urker gemeenschap en de gemeenteraad. Waarden als verantwoordelijkheid, rentmeesterschap, gerechtigheid en zorg voor elkaar. Het belang dat wij hechten aan de zondagsrust is daarvan een zichtbaar voorbeeld.

Met het vertrouwen dat inwoners ons hebben gegeven, willen wij de komende jaren werken aan een sterk, leefbaar en toekomstbestendig Urk. Een Urk dat ruimte biedt aan nieuwe generaties, kansen creëert voor ondernemers en tegelijkertijd trouw blijft aan zijn wortels.

Wij realiseren ons dat wij dit akkoord niet in eigen kracht kunnen uitvoeren, maar weten ons afhankelijk van Gods zegen. Aan het begin van deze nieuwe bestuursperiode leggen wij het beleid, de opgaven en de toekomst van Urk daarom in Zijn hand met de bekende woorden:

“ **Laat Hem besturen, waken,
't Is wijsheid wat Hij doet;
Zo zal Hij alles maken,
Dat ge u verwonderen moet.** ”

Tunis Hoekstra (SGP)
Marcelle de Boer-van der Sloot (CDA)
Meindert Bakker (ChristenUnie)



Inhoudsopgave

Voorwoord	3	Opgave 4: Bestuurskracht en samenwerking	34
Inleiding	5	Thema 1: Urk in de regio	35
Hoofdpogaven	6	Thema 2: Sterke financiële koers	36
Leeswijzer	6	Thema 3: Goed bestuur en besluitvorming	37
Bestuurlijke prioriteiten	6	Thema 4: Sterke organisatie	38
Opgave 1: Ruimte voor leefbaarheid en groei	8	Thema 5: Dienstverlening en participatie	39
Thema 1: Groei Urk 2050 en ruimtelijke ontwikkeling	11	Thema 6: Informatie, sturing en control	40
Thema 2: Wonen en leefomgeving	12	Financiële en uitvoeringsparagraaf	41
Thema 3: Bereikbaarheid en infrastructuur	13	Financiële uitgangspunten	41
Thema 4: Energie, drinkwater, duurzaamheid en netcongestie	14	Afwegingskaders	41
Thema 5: Openbare ruimte, duurzaamheid en leefbaarheid	15	Prioritering	41
Thema 6: Afval, circulariteit en rentmeesterschap	16	Realisme en uitvoerbaarheid	42
Opgave 2: Veerkrachtige economie	18	Relatie met het college-uitvoeringsprogramma	42
Thema 1: Maritieme economie	20	Slot	43
Thema 2: Visserij	21	Bijlagen	44
Thema 3: Havens	22		
Thema 4: Diversificatie van de economie	23		
Thema 5: Kennisontwikkeling en economische groei	24		
Opgave 3: Sterke samenleving	26		
Thema 1: Leven in een kansrijke omgeving	28		
Thema 2: Zorg en ondersteuning	29		
Thema 3: Nieuwkomers en draagkracht	30		
Thema 4: Meedoen en bestaanszekerheid	31		
Thema 5: Identiteit, sport, cultuur en erfgoed	32		

Inleiding

De coalitie van SGP, CDA en ChristenUnie heeft in het coalitieakkoord '**Groeien met karakter**' de gezamenlijke ambities en hoofdlijnen vastgelegd voor de bestuursperiode 2026–2030. Met dit akkoord geven wij richting aan de verdere ontwikkeling van Urk in de komende jaren. In dit akkoord geven wij nadere duiding aan deze afspraken. Deze bieden richting en houvast voor de komende vier jaar en helpen om in de dagelijkse praktijk zorgvuldig en duidelijk te handelen. Dit akkoord vormt niet alleen een inhoudelijke agenda voor de periode 2026–2030, maar ook een bestuurlijk kompas voor de verdere ontwikkeling van Urk als opgavegerichte gemeente.

Opgavegericht besturen: Ruimte voor leefbaarheid en groei

De gemeente Urk staat de komende bestuursperiode voor ingrijpende maatschappelijke, ruimtelijke en economische opgaven. Groei, woningbouw, havenontwikkeling, bereikbaarheid, leefbaarheid en zorg vragen steeds vaker om samenhangende keuzes. Dit vraagt om een werkwijze waarin niet de afzonderlijke beleidsterreinen centraal staan, maar de maatschappelijke opgaven: opgavegericht werken. Daarbij gaat het om integrale afweging, samenhang in beleid en gezamenlijke verantwoordelijkheid voor resultaat. Gemeente, maatschappelijke organisaties en inwoners werken waar nodig samen aan deze opgaven, ieder vanuit de eigen rol en verantwoordelijkheid. Opgavegericht werken helpt Urk om keuzes in samenhang te maken, prioriteiten te stellen en uitvoering en capaciteit beter op elkaar af te stemmen.

De opgaven voor Urk vragen om verschillende invalshoeken. Daarom is in dit bestuursakkoord bewust gekozen voor een combinatie van gebiedsgerichte en inwonergegerichte opgaven. De opgaven 'Ruimte voor leefbaarheid en groei' en 'Veerkrachtige economie' zijn in belangrijke mate gebiedsgericht. De ontwikkeling van Groei Urk 2050, het karakter van het Oude Dorp, woningbouw, bereikbaarheid, havenontwikkeling, energie-infrastructuur en de versterking van de maritieme economie vragen om integrale keuzes in de fysieke leefomgeving.

Deze vraagstukken raken meerdere beleidsterreinen tegelijk en vragen om een samenhangende benadering waarin ruimtelijke kwaliteit, economische ontwikkeling, voorzieningen en leefbaarheid met elkaar worden verbonden.

Tegelijkertijd staan bij de opgave 'Sterke samenleving' de inwoners centraal. Vraagstukken rondom gezondheid, zorg, preventie, participatie, bestaanszekerheid, gemeenschapskracht, identiteit en de opvang en integratie van nieuwkomers hebben direct invloed op het dagelijks leven van inwoners. Hier staat niet het gebied, maar de mens en de gemeenschap centraal. De kracht van Urk ligt immers niet alleen in haar economische positie, maar ook in haar sterke sociale verbanden, verenigingen, kerken en maatschappelijke betrokkenheid.

De opgave 'Bestuurskracht en samenwerking' vormt daarbij een verbindende randvoorwaarde. Een sterke organisatie, gezonde financiën, goede dienstverlening, participatie en effectieve samenwerking met regio, provincie en Rijk zijn noodzakelijk om de maatschappelijke opgaven daadwerkelijk te realiseren.

Door gebiedsgerichte en inwonergegerichte opgaven met elkaar te verbinden ontstaat een bestuursmodel dat recht doet aan de kracht van Urk: een gemeente die ruimte biedt aan groei en economische ontwikkeling, terwijl tegelijkertijd wordt geïnvesteerd in leefbaarheid, identiteit en gemeenschapskracht. Zo worden maatschappelijke opgaven, onze bestuurlijke verantwoordelijkheid en de dagelijkse leefwereld van onze inwoners met elkaar verbonden. De vier hoofdopgaven in dit akkoord vormen daarvoor het richtinggevende kader voor bestuur, organisatie en samenwerking in de periode 2026–2030.

Hoofdopgaven 2026-2030

1. Ruimte voor leefbaarheid en groei;
2. Veerkrachtige economie;
3. Sterke samenleving;
4. Bestuurskracht en samenwerking.

Leeswijzer

Dit coalitieakkoord is opgebouwd rond vier maatschappelijke hoofdopgaven die richting geven aan het bestuur van Urk in de periode 2026–2030. Per opgave worden achtereenvolgens de opgave, ambitie, uitgangspunten, maatschappelijke doelen, beoogde effecten en speerpunten beschreven.

De eerste twee opgaven zijn voornamelijk gebiedsgericht en richten zich op de fysieke en economische ontwikkeling van Urk. De derde opgave is inwonergegericht en richt zich op welzijn, zorg, participatie en gemeenschapskracht. De vierde opgave beschrijft de randvoorwaarden die nodig zijn om de ambities van dit akkoord te realiseren, zoals bestuurskracht, organisatieontwikkeling, financiën, dienstverlening en samenwerking.

De opgaven hangen nauw met elkaar samen en worden integraal benaderd. Samen vormen zij het kader voor bestuurlijke keuzes, uitvoering en samenwerking met inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners. De financiële en uitvoeringsparagraaf beschrijft de uitgangspunten voor de uitvoering van dit akkoord en de vertaling daarvan naar het College Uitvoeringsprogramma (CUP).

Bestuurlijke prioriteiten 2026-2030

Voor deze bestuursperiode legt de coalitie evenredig de nadruk op:

- Groei Urk 2050;
- Betaalbaar wonen;
- Port of Urk;
- Netcongestie en drinkwater;
- Ontwikkeling Urk-Oost;
- Bereikbaarheid (Spuiweg, Domineesweg);
- Huisvesting doelgroepen;
- Leefbaarheid Oud Urk;
- Organisatieontwikkeling;
- Preventie en DURF



Opgave 1:
**Ruimte voor leefbaarheid
en groei**



Opgave 1:

Ruimte voor leefbaarheid en groei

Opgave

De komende jaren groeit Urk verder. Die groei vraagt om ruimte voor woningen, voorzieningen en infrastructuur en legt een groter beslag op de leefomgeving. Tegelijkertijd wil Urk de kwaliteiten behouden die het dorp kenmerken: een sterke gemeenschap, een hoge leefbaarheid en een herkenbare eigen identiteit. Gemeenschapswaarden vormen daarbij het leidende principe voor de ontwikkeling.

De grenzen van de beschikbare ruimte worden steeds duidelijker, waardoor ruimtelijke keuzes steeds complexer en integraler worden. De groei van Urk vraagt daarnaast om afstemming met regionale opgaven in Noordelijk Flevoland en de provincie Flevoland. Dit vraagt om duidelijke prioriteiten, integrale keuzes en samenwerking met inwoners, regio en andere overheden.

De groei van Urk vraagt ook om een samenleving die tegen een stootje kan en veranderingen kan opvangen, zonder dat de samenhang en leefbaarheid onder druk komen te staan.

Binnen deze groei vraagt met name het Oude Dorp (Oud Urk) om een zorgvuldige, gebiedsgerichte benadering, waar identiteit, geloof, cultuur, visserijgeschiedenis, wonen en toerisme samenkomen. Het historische hart van Urk staat onder druk door toenemende bezoekersstromen, horeca- en toeristische ontwikkeling, woningvraag en verkeers- en parkeerdruk. Tegelijkertijd vraagt het gebied om bescherming van het unieke karakter, rust en leefbaarheid. Ontwikkelingen vragen daarom om duidelijke kaders, politieke regie en een zorgvuldige afweging van belangen.

Urk ontwikkelt zich verantwoord verder als gemeente waar het goed leven, wonen en werken is, waarin identiteit, leefbaarheid, gemeenschapszin en maatschappelijke weerbaarheid behouden en versterkt worden.



Uitgangspunten

Wij kiezen voor beheerste en toekomstgerichte groei, waarbij woningbouw, bereikbaarheid, leefbaarheid, duurzaamheid en voorzieningen in samenhang worden ontwikkeld. De prioriteit ligt bij voldoende en passende woningen, het versterken van leefbare wijken en het waarborgen van een goede bereikbaarheid. Bij voorzieningen maken wij een bewuste afweging tussen lokale voorzieningen en regionale samenwerking, waarbij kwaliteit, bereikbaarheid en draagkracht leidend zijn.

De opgave is om de verdere ontwikkeling van Urk mogelijk te maken binnen een steeds schaarser wordende ruimte. Dit vraagt om integrale afwegingen tussen wonen, economie, bereikbaarheid, voorzieningen en leefkwaliteit. Naarmate de beschikbare ruimte verder onder druk komt te staan, nemen ook de spanningen toe tussen verschillende ruimtelijke en maatschappelijke belangen. Dat vraagt om duidelijke keuzes, prioritering en een zorgvuldige afweging van belangen.

De ontwikkeling van Urk is bovendien afhankelijk van randvoorwaarden zoals infrastructuur, energie, drinkwater en bereikbaarheid. De beschikbaarheid van deze voorzieningen is medebepalend voor het tempo en de mogelijkheden van verdere groei.

Groei mag nooit leiden tot een onevenredige aantasting van de leefbaarheid, sociale cohesie en identiteit van Urk. Bij majeure ruimtelijke en maatschappelijke keuzes wordt daarom expliciet afgewogen wat de effecten zijn op gemeenschapskracht, voorzieningen, draagkracht en de herkenbare identiteit van Urk.

Wij hanteren rentmeesterschap als uitgangspunt voor ruimtelijke ontwikkeling: zorgvuldig omgaan met schaarse ruimte, de kwaliteit van de leefomgeving en het verantwoord gebruik van energie en grondstoffen. Daarbij is er aandacht voor de maatschappelijke weerbaarheid van Urk, zodat inwoners, organisaties en overheid ook bij groei, veranderingen en verstoringen veerkrachtig blijven.

De identiteit van Urk vormt daarbij een belangrijk vertrekpunt. De haven en het Oude Dorp worden beschouwd als één samenhangend gebied, waarin wonen, werken, recreëren, verblijfskwaliteit en identiteit in samenhang worden ontwikkeld. Gemeenschapswaarden, erfgoed, het karakter van Oud Urk en de betekenis van de zondagsrust worden meegewogen bij ruimtelijke en maatschappelijke ontwikkelingen. Bij tegenstrijdige belangen zijn leefbaarheid, woonkwaliteit en identiteit richtinggevend voor de uiteindelijke afweging. Economische ontwikkeling, toerisme en recreatie blijven mogelijk, voor zover deze bijdragen aan de vitaliteit van Urk en passen binnen deze uitgangspunten.

Maatschappelijk doel

Wij willen voldoende ruimte bieden voor wonen en voorzieningen, zodat inwoners goed en passend kunnen wonen en Urk een leefbare, veilige en hechte gemeenschap blijft. Daarbij is aandacht voor betaalbaarheid, sociale samenhang, veiligheid en de draagkracht van de samenleving.

Binnen de bestaande leefomgeving staat het behoud en de versterking van kwaliteit en identiteit centraal. Het Oude Dorp (Oud Urk) neemt hierin een bijzondere positie in als historisch en cultureel hart van Urk.

In het Oude Dorp is sprake van een levendige maar beheersbare situatie, waarin bewoners prettig kunnen wonen, bezoekers welkom zijn en het unieke Urker karakter behouden blijft. Leefbaarheid, de betekenis van de zondagsrust en economische vitaliteit zijn hierbij in balans binnen duidelijke kaders.

Beoogd maatschappelijk effect

In 2030 ervaren inwoners en bezoekers dat Urk in betere balans is gegroeid: met meer passende woningen, versterkte leefbaarheid in wijken, verbeterde voorzieningen en een zorgvuldig georganiseerde ruimtelijke ontwikkeling die aansluit bij de identiteit van Urk.

Zij ervaren ook dat het Oude Dorp zijn authentieke karakter heeft behouden, dat toerisme en horeca binnen de draagkracht functioneren, dat verkeersdruk en parkeren beter zijn gereguleerd en dat bewoners daadwerkelijk invloed hebben op ontwikkelingen in hun leefomgeving. Daarnaast is er sprake van duidelijke bestuurlijke regie op de ruimtelijke ontwikkeling van het gebied.

Verder blijft de ontwikkeling van Urk gericht op het versterken van sociale samenhang en gemeenschapszin, het waarborgen van voldoende en passende voorzieningen en het voeren van duidelijke regie op de ruimtelijke en maatschappelijke ontwikkeling van Urk. In de uitvoering wordt steeds afgewogen hoe groei, druk op de leefomgeving en de complexiteit van opgaven in samenhang worden opgepakt, samen met inwoners, regio en andere overheden.



Thema binnen Ruimte voor leefbaarheid en groei

Thema 1: Groei Urk 2050 en ruimtelijke ontwikkeling

Doel

Een integrale langetermijnvisie ontwikkelen voor de groei van Urk, waarin wonen, economie, bereikbaarheid, leefbaarheid, duurzaamheid en identiteit in samenhang worden afgewogen.

Resultaat

Meer duidelijkheid over de toekomstige ruimtelijke koers van Urk, betere samenhang tussen ruimtelijke ontwikkelingen en meer grip op toekomstige groei en leefbaarheid. Urk groeit verantwoord verder als woon-, werk- en havenplaats, met behoud van identiteit, leefbaarheid en sociale samenhang.

Speerpunten*

1. Ontwikkelen van de langetermijnvisie Groei Urk 2050 en actualiseren van de Omgevingsvisie als integraal ruimtelijk kompas;
2. Ruimte creëren voor toekomstige groei en ontwikkeling;
3. Ontwikkelen van integrale gebiedsvisies en strategische uitbreidingslocaties.

*Verdere informatie over de speerpunten staat in de bijlagen.



Thema 2: Wonen en leefomgeving

Doel

Voldoende passende woningen realiseren voor verschillende doelgroepen, met behoud van leefbaarheid, veiligheid, sociale samenhang en de identiteit van Urk.

Resultaat

Meer woningen, betere doorstroming en toekomstbestendige wijken waarin inwoners prettig, veilig en gezond kunnen wonen.

Speerpunten*

1. Zorgen voor betaalbare en passende woningen;
2. Versnellen van woningbouw en vergroten van het woningbouwvolume;
3. Integrale benadering van doelgroepen en maatschappelijke druk;
4. Bouwen aan leefbare en toekomstbestendige wijken;
5. Regie voeren op ruimtelijke groei en woningbouwontwikkeling.

*Verdere informatie over de speerpunten staat in de bijlagen.





Thema binnen Ruimte voor leefbaarheid en groei

Thema 3: Bereikbaarheid en infrastructuur

Doel

De bereikbaarheid van Urk verbeteren als randvoorwaarde voor leefbaarheid en groei.

Resultaat

Een beter bereikbaar Urk met toekomstbestendige infrastructuur en goede regionale verbindingen.

Speerpunten*

1. Inzetten op toekomstbestendige infrastructuur en goede regionale bereikbaarheid;
2. Verbeteren van hoofdontsluitingen van Urk;
3. Borgen van de sociale cohesie;
4. Versterken van verkeersveiligheid.

*Verdere informatie over de speerpunten staat in de bijlagen.



Thema binnen Ruimte voor leefbaarheid en groei

Thema 4: Energie, drinkwater, duurzaamheid en netcongestie

Doel

Zorgen voor een betrouwbare, duurzame en toekomstbestendige energie- en drinkwatervoorziening als randvoorwaarde voor wonen, economie en verdere groei van Urk.

Resultaat

Meer leveringszekerheid, minder beperkingen door netcongestie en voldoende beschikbaarheid van drinkwater voor inwoners en ondernemers.

Speerpunten*

1. Aanpakken van netcongestie en versterken van energie- en drinkwaterinfrastructuur;
2. Stimuleren van collectieve en innovatieve energieoplossingen;
3. Onderzoeken van innovatieve energievormen;
4. Versterken van samenwerking met ondernemers en partners;
5. Faciliterende en verbindende rol van de gemeente;
6. Betaalbare en toekomstbestendige energietransitie.

*Verdere informatie over de speerpunten staat in de bijlagen.



Thema binnen Ruimte voor leefbaarheid en groei

Thema 5: Openbare ruimte, duurzaamheid en leefbaarheid

Doel

Een veilige, groene en aantrekkelijke leefomgeving realiseren.

Resultaat

Meer kwaliteit in buurten en wijken en een openbare ruimte die uitnodigt tot ontmoeten, spelen en bewegen. Urk blijft investeren in een openbare ruimte die bijdraagt aan leefbaarheid, ontmoeting, gezondheid, veiligheid en een aantrekkelijke woonomgeving.

Speerpunten*

1. Verbeteren van kwaliteit en leefbaarheid van de openbare ruimte;
2. Versterken van speel-, sport- en ontmoetingsplekken;
3. Vergroenen en klimaatbestendig inrichten van de leefomgeving;
4. Veilige en toekomstbestendige inrichting van de openbare ruimte;
5. Waardig begraven.

*Verdere informatie over de speerpunten staat in de bijlagen.



Thema 6: Afval, circulariteit en rentmeesterschap



Doel

Bijdragen aan een schone, duurzame en leefbare omgeving.

Resultaat

Meer afvalscheiding, minder zwerfafval en groter bewustzijn rondom duurzaamheid en rentmeesterschap. Urk zet in op een afvalbeleid dat inwoners stimuleert om afval beter te scheiden en gezamenlijk verantwoordelijkheid te nemen voor een schone leefomgeving.

Speerpunten*

1. Uitvoering van het Meerjaren Grondstoffenplan;
2. Afvalscheiding aantrekkelijker en effectiever maken;
3. Verbeteren van milieustraat en voorzieningen;
4. Aanpakken van zwerfafval en versterken van bewustwording;
5. Versterken van lokaal rentmeesterschap.

*Verdere informatie over de speerpunten staat in de bijlagen.



Opgave 2:

Veerkrachtige economie



Opgave 2:

Veerkrachtige economie

Urk is een toonaangevend maritiem centrum in Nederland en Europa, met een visserij- en seafoodsector, havens en maritieme bedrijvigheid. Deze sector vormt een belangrijke drager van economie, werkgelegenheid en identiteit in Urk en de regio Noordelijk Flevoland. De economische positie van Urk staat onder toenemende druk. De beschikbare ruimte op land en water is schaars, terwijl de eisen aan bereikbaarheid, milieuruimte, duurzaamheid en innovatie verder toenemen. Dit vraagt om zorgvuldige afwegingen in ruimtegebruik en economische ontwikkeling, waarbij groei en kwaliteit in balans worden gebracht. De bestaande havenstructuur en de Maritieme Servicehaven Noordelijk Flevoland (MSNF/ Port of Urk) ontwikkelen zich binnen deze grenzen door. Verdere ontwikkeling vraagt om herpositionering, optimalisatie en samenhangende keuzes voor de toekomst van haven, visserij en maritieme bedrijvigheid.

De ontwikkeling van Urk vindt gefaseerd plaats, waarbij keuzes worden gemaakt op basis van ruimtelijke, milieutechnische en infrastructurele draagkracht. Urk blijft daarbij inzetten op een sterke economische positie binnen Europa, Noordelijk Flevoland en de provincie Flevoland. Dit vraagt om een integrale en regionale aanpak waarin havenontwikkeling, visserij, de visverwerkende industrie, innovatie, onderwijs en bereikbaarheid in samenhang worden gezien.

Urk ontwikkelt zich als toonaangevend, innovatief en toekomstbestendig maritiem centrum van Europa, met een sterke visserij- en seafoodsector, krachtige havens en een concurrerende maritieme economie die bijdraagt aan brede welvaart, werkgelegenheid en behoud van identiteit.



Maatschappelijk doel

Urk beschikt over een sterke en toekomstbestendige maritieme economie waarin haven, visserij en de visverwerkende industrie elkaar versterken. Deze economie biedt structureel werkgelegenheid en ondernemerschap, draagt bij aan regionale voedselvoorziening en versterkt de identiteit en leefbaarheid van Urk.

Beoogd maatschappelijk effect

Urk behoudt en versterkt zijn positie als maritiem centrum van Europa. In 2030 is sprake van een toekomstbestendige economie met sterke havens, een innovatieve visserij- en seafoodsector en een aantrekkelijk vestigingsklimaat dat bijdraagt aan brede welvaart en regionale ontwikkeling.



Uitgangspunten

De ontwikkeling van de maritieme economie vindt plaats vanuit samenhang tussen ruimte, economie en innovatie. Daarbij gelden de volgende uitgangspunten:

- De maritieme identiteit van Urk vormt de basis van economische ontwikkeling. Daarbij wordt onderzocht welke maritieme functies in de toekomst passend zijn binnen het historische havengebied en welke functies beter kunnen worden gepositioneerd binnen de Maritieme Servicehaven Noordelijk Flevoland.
- De visserij blijft een kernsector voor economie, cultuur en voedselvoorziening.
- Havens, visserij seafoodsector en maritieme bedrijvigheid worden in samenhang ontwikkeld.
- De werkhaven blijft een werkhaven. Dit gebeurt in samenhang met de ontwikkelrichting van de Maritieme Servicehaven Noordelijk Flevoland (MSNF).
- Innovatie, verduurzaming en circulariteit zijn leidend voor de toekomst.
- Ruimte is schaars en vraagt om zorgvuldige en selectieve afweging.
- Regionale samenwerking is essentieel (o.a. provincie, Rijk, Port of Zwolle, kennisinstellingen en bedrijfsleven).
- Maritieme kennis en innovatie worden benut voor nieuwe economische kansen, waaronder defensie en veiligheid.
- Economische ontwikkeling is afhankelijk van bereikbaarheid en infrastructuurle randvoorwaarden.
- De haven en het Oude Dorp worden als één samenhangend gebied beschouwd, waarin functie, verblijfskwaliteit en identiteit in samenhang worden ontwikkeld.
- Diversificatie van de economie blijft noodzakelijk om de economische weerbaarheid van Urk te versterken.

Thema 1: Maritieme economie



Doel

Urk versterken als toonaangevend maritiem centrum van Europa, waarin maritieme bedrijvigheid, innovatie, kennisontwikkeling en regionale samenwerking bijdragen aan werkgelegenheid, economische groei en brede welvaart.

Resultaat

- Een toekomstbestendige maritieme economie met ruimte voor ondernemerschap, innovatie en werkgelegenheid;
- Een sterke positie van Urk als maritiem kenniscentrum binnen Nederland en Europa;
- Betere verbinding tussen economie, onderwijs, innovatie en arbeidsmarkt;
- Versterking van Urk als kennis- en innovatiecentrum.

Speerpunten*

1. Urk als maritiem centrum van Europa;
2. Maritieme kennis en innovatiekracht;
3. Defensie, veiligheid en regionale samenwerking;
4. Regionaal economisch profiel en samenwerking.

*Verdere informatie over de speerpunten staat in de bijlagen.





Doel

De visserijsector behouden en versterken als economische, culturele en maatschappelijke pijler van Urk.

Resultaat

- Een innovatieve en toekomstbestendige visserijsector;
- Een sterke positie van Urk als viscentrum van Europa;
- Behoud van werkgelegenheid en identiteit.

Speerpunten*

1. Urk als visserijknooppunt van Europa;
2. Identiteit en economische vitaliteit.

*Verdere informatie over de speerpunten staat in de bijlagen.



Thema 3: Havens



Doel

Met onze partners een samenhangende ontwikkeling realiseren van de bestaande haven en de Maritieme Servicehaven Noordelijk Flevoland (MSNF / Port of Urk).

Resultaat

- Een sterke positie van Urk als haven- en servicecentrum;
- Meer duidelijkheid over de ontwikkeling van havengebieden;
- Een goede balans tussen economische ontwikkeling, havenfunctie en leefomgeving.

Speerpunten*

1. Havens en maritieme ontwikkeling;
2. Bereikbaarheid en logistiek;
3. Strategische gebiedsontwikkeling.

*Verdere informatie over de speerpunten staat in de bijlagen.



Thema 4: Diversificatie van de economie



Doel

De economische weerbaarheid van Urk versterken door naast visserij en maritieme bedrijvigheid ook andere economische sectoren ruimte te bieden om zich verder te ontwikkelen.

Resultaat

- Een bredere economische basis;
- Meer werkgelegenheid voor verschillende opleidingsniveaus;
- Een aantrekkelijk vestigingsklimaat voor ondernemers en werknemers;
- Minder afhankelijkheid van één economische sector.

Speerpunten*

1. Detailhandel;
2. Bouwsector;
3. Toerisme en recreatie;
4. ICT en Content Creation;
5. Circulaire economie;
6. Zorgsector als economische pijler;
7. Lokaal ondernemerschap.

*Verdere informatie over de speerpunten staat in de bijlagen.



Thema 5: Kennisontwikkeling en economische groei



Doel

Onderwijs, kennisontwikkeling en talentontwikkeling versterken als fundament onder de toekomstige economie van Urk.

Resultaat

- Betere aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt;
- Een sterke regionale kennisinfrastructuur;
- Behoud en ontwikkeling van talent.

Speerpunten*

1. Maritieme Campus;
2. Onderwijs en talentontwikkeling.

Randvoorwaarden

De economische ontwikkeling van Urk is afhankelijk van externe randvoorwaarden zoals energievoorziening, drinkwaterbeschikbaarheid en netcapaciteit. Deze randvoorwaarden vormen een kritische succesfactor voor groei. Urk zet daarom in op tijdige samenwerking met netbeheerders, provincie, Rijk, bedrijfsleven en andere partners om deze structureel op orde te brengen.

*Verdere informatie over de speerpunten staat in de bijlagen.



Opgave 3: Sterke samenleving



Opgave 3: Sterke samenleving

Urk is een hechte gemeenschap met een sterk gevoel van betrokkenheid. Dit vormt het fundament van de samenleving. Tegelijkertijd staan inwoners in alle levensfasen voor toenemende uitdagingen. Jongeren ervaren mentale druk en onzekerheid, gezinnen hebben te maken met complexe vraagstukken en ook ouderen en kwetsbare inwoners hebben behoefte aan passende ondersteuning en verbinding.

Wij willen een samenleving waarin inwoners gezond, veilig en kansrijk kunnen opgroeien, prettig kunnen wonen in een passende leefomgeving, volwaardig kunnen meedoen en waarin ondersteuning beschikbaar is wanneer dat nodig is. Daarbij investeren wij in preventie, vroegsignalering en het versterken van eigen kracht en de kracht van de gemeenschap.

Wij geloven dat een weerbare samenleving ontstaat wanneer inwoners, gezinnen, kerken, scholen, verenigingen, maatschappelijke organisaties en overheid samen verantwoordelijkheid nemen voor het welzijn van elkaar en hun omgeving. Daarom zetten wij in op sociale veerkracht, veiligheid, preventie en het versterken van de gemeenschap.

Wij kiezen voor een integrale aanpak waarin samenhang centraal staat. Het versterkt preventie, vroegsignalering, samenwerking en maatschappelijke weerbaarheid en sluit aan bij de kracht van Urk voor alle inwoners. Niet vanuit losse systemen, maar vanuit het dagelijks leven van inwoners. Ondersteuning is dichtbij en toegankelijk wanneer nodig, met nadruk op herstel, zelfredzaamheid en participatie. Door netwerken beter te verbinden vergroten wij de veerkracht in de samenleving.

Ambitie

Wij bouwen aan een sterke en veerkrachtige samenleving waarin:

- Inwoners gezond, veilig en kansrijk opgroeien;
- Iedereen naar vermogen meedoet;
- Ondersteuning tijdig, dichtbij en samenhangend beschikbaar is;
- De sociale basis van gezinnen, kerken, scholen en verenigingen centraal staat;
- Instroom en voorzieningen in balans zijn met de draagkracht van Urk;
- Identiteit, taal en cultuur behouden en versterkt worden.





Uitgangspunten

Wij werken vanuit de volgende principes:

- Preventie, eigen kracht en sociale basis zijn leidend;
- De overheid stuurt op maatschappelijke draagkracht;
- Integrale samenwerking tussen zorg, onderwijs, wonen en veiligheid is standaard;
- Lokale regie is leidend, regionale samenwerking wordt benut waar nodig;
- Jongerenparticipatie (o.a. de jongerenraad), veiligheid en leefbaarheid worden versterkt;
- Kerken en maatschappelijke organisaties blijven structureel partner in het sociaal stelsel;
- Wonen & Leefomgeving zijn nauw verbonden met deze opgave.

Maatschappelijk doel

Een samenleving waarin:

- Jeugd gezond en veilig opgroeit binnen sterke sociale verbanden;
- Inwoners actief meedoen in werk, onderwijs en samenleving;
- Problemen vroeg worden gesignaleerd en aangepakt;
- Zorg en ondersteuning toegankelijk en samenhangend zijn georganiseerd;
- Armoede (ook stille armoede) wordt teruggedrongen;
- Nieuwkomers participeren en integreren;
- Sociale cohesie en veiligheid worden versterkt;
- Mogelijke polarisatie in de samenleving wordt bespreekbaar gemaakt;
- Urker identiteit zichtbaar en toekomstbestendig blijft.

Beoogd effect

- Sterkere sociale samenhang in wijken;
- Voorkomen van instroom in jeugdzorg door preventie;
- Betere mentale en fysieke gezondheid;
- Hogere participatie van jongeren en kwetsbare groepen;
- Betere beheersing van druk op woningmarkt en voorzieningen;
- Minder armoede en schuldenproblematiek;
- Meer veiligheid en leefbaarheid;
- Versterking van Urker identiteit en verbondenheid.



Thema binnen Sterke samenleving

Thema 1: Leven in een kansrijke omgeving

Doel

Gezond, veilig en kansrijk opgroeien binnen een sterke sociale basis, waarin gezin, school, kerk en samenleving samen verantwoordelijkheid dragen.

Resultaat

- Voorkomen van zwaardere jeugdzorg door preventie;
- Snellere signalering van problemen;
- Sterkere samenwerking tussen formele en informele netwerken;
- Betere mentale en fysieke gezondheid van jongeren;
- Meer jongerenparticipatie binnen duidelijke kaders;
- Veiliger opgroei- en uitgaansklimaat.

Speerpunten*

1. DURF: Versterkt preventie, vroegsignalering, samenwerking en maatschappelijke weerbaarheid en sluit aan bij de kracht van Urk voor alle inwoners.
2. Borgen van bereikbaarheid identiteitsgebonden speciaal onderwijs.

Onderliggende prioriteiten

- Preventie als basis van jeugdbeleid;
- Samenwerking gezin–school–kerk–zorg;
- Bibliotheek als basisvoorziening voor taalontwikkeling, leesvaardigheid en participatie;
- Aanpak laaggeletterdheid en digitale vaardigheden;
- Sport en bewegen als onderdeel van leefstijlbeleid.

*Verdere informatie over de speerpunten staat in de bijlagen.





Doel

Toegankelijke, samenhangende en toekomstbestendige zorg en ondersteuning, dichtbij inwoners georganiseerd.

Resultaat

- Eerdere signalering en minder escalatie;
- Minder instroom in zware zorg;
- Meer zelfredzaamheid;
- Betere samenwerking tussen zorg, onderwijs en welzijn;
- Sterke verbinding tussen formele en informele ondersteuning;
- Toegankelijke voorzieningen dichtbij;
- Versterkte regionale samenwerking voor specialistische zorg.

Speerpunten*

1. Preventie en vroegsignalering;
2. Integrale ondersteuning;
3. Toegankelijke zorg dichtbij;
4. Sociale basis en gemeenschapskracht;
5. Kerken, mantelzorgers en vrijwilligers;
6. Gezondheid en leefstijl;

*Verdere informatie over de speerpunten staat in de bijlagen.



Thema 3: Nieuwkomers en draagkracht

Vraagstukken rond opvang, huisvesting, inburgering, participatie en integratie hangen nauw met elkaar samen. Daarom kiezen wij voor een samenhangende aanpak die recht doet aan zowel onze maatschappelijke verantwoordelijkheid als aan de leefbaarheid, identiteit en draagkracht van Urk. We sturen op draagkracht, uitvoerbaarheid en samenhang, waarbij we de gevolgen van instroom voor wonen, voorzieningen en leefbaarheid beheersbaar houden.

Doel

Instroom, huisvesting, participatie en integratie van nieuwkomers in goede banen leiden, passend bij de schaal, identiteit en draagkracht van Urk.

Resultaten

- Meer grip op de gevolgen van instroom voor wonen, voorzieningen en leefbaarheid;
- Huisvesting van nieuwkomers in balans met de beschikbare ruimte, voorzieningen en draagkracht van Urk;
- Hogere participatie en integratie door inzet op taal, werk en meedoen in de samenleving;
- Evenwichtige en beheersbare huisvesting van verschillende doelgroepen;
- Betere balans tussen economische ontwikkeling, leefbaarheid en maatschappelijke voorzieningen.

Speerpunten

1. Samenhangende regie op opvang, huisvesting, inburgering en participatie;
2. Huisvesting van arbeidsmigranten in balans met de economische behoefte en leefbaarheid van wijken;
3. Kleinschalige en evenwichtige huisvesting van statushouders;
4. Actieve inzet op taalverwerving, werk en maatschappelijke participatie;
5. Rekening houden met de beschikbaarheid van woningen, voorzieningen en de leefbaarheid van buurten en wijken;
6. Vraagstukken rond nieuwkomers, arbeidsmigratie, huisvesting, participatie en voorzieningen in samenhang benaderen, zodat keuzes op het ene terrein niet leiden tot knelpunten op het andere.



Thema 4: Meedoen en bestaanszekerheid

Iedere inwoner doet ertoe en moet naar vermogen kunnen meedoen. Wij zetten in op werk, bestaanszekerheid, gelijke kansen en een sterke gemeenschap. Daarbij bouwen we voort op de kracht van gezinnen, kerken, verenigingen, vrijwilligers en maatschappelijke organisaties.

Doel

Iedere inwoner doet mee en draagt naar vermogen bij.

Resultaten

- Minder armoede en schulden;
- Sterk verenigingsleven;
- Meer betrokken jongeren.

Speerpunten*

1. Werk en participatie;
2. Armoede en bestaanszekerheid;
3. Verenigingen en gemeenschapskracht;
4. Taal en digitale vaardigheden.

*Verdere informatie over de speerpunten staat in de bijlagen.



Thema binnen Sterke samenleving

Thema 5: Identiteit, sport, cultuur en erfgoed

We versterken de verbondenheid tussen inwoners en dragen zorg voor het behoud van de Urker identiteit, taal en cultuur.

Doel

Iedere inwoner voelt zich verbonden met Urk, ontwikkeling en behoud van identiteit.

Resultaten

- Versterking van Urker identiteit en taal;
- Meer sociale verbinding;
- Betere taal- en digitale vaardigheden.

Speerpunten*

1. Identiteit en erfgoed: Bescherming van cultuurhistorische waarden en beeldbepalend erfgoed;
2. Inzet op cultuur en verbinding.

*Verdere informatie over de speerpunten staat in de bijlagen.



Opgave 4:

Bestuurskracht en samenwerking



Opgave 4:

Bestuurskracht en samenwerking

Opgave

Urk staat de komende jaren voor grote maatschappelijke en financiële opgaven. De opgaven in het fysieke en sociale domein nemen toe, terwijl de financiële ruimte onder druk staat. Dat vraagt om een gemeente die haar basis op orde heeft: financieel gezond, organisatorisch sterk en bestuurlijk betrouwbaar. Tegelijk vraagt dit om scherpe keuzes, heldere prioritering en stevige samenwerking tussen raad, college, organisatie, inwoners en regio.

Urk is een krachtige gemeente die professioneel en financieel gezond is en dichtbij haar inwoners staat.

Uitgangspunten

Urk kiest voor:

- Stabiele en gezonde gemeentefinanciën met realistisch begroten;
- Een sterke, dienstbare en uitvoeringsgerichte organisatie;
- Zorgvuldig, transparant en rolvast bestuur;
- Toegankelijke dienstverlening aan inwoners en ondernemers;
- Actieve participatie met heldere kaderstelling;
- Een sterke positie in regionale samenwerking;
- Versterking van uitvoeringskracht, minder bureaucratie en kortere doorlooptijden;
- Een opgavegerichte sturingsfilosofie: werken vanuit maatschappelijke opgaven in plaats van sectoren, in samenwerking met inwoners, ondernemers en partners met duidelijke rollen en resultaatgerichtheid.

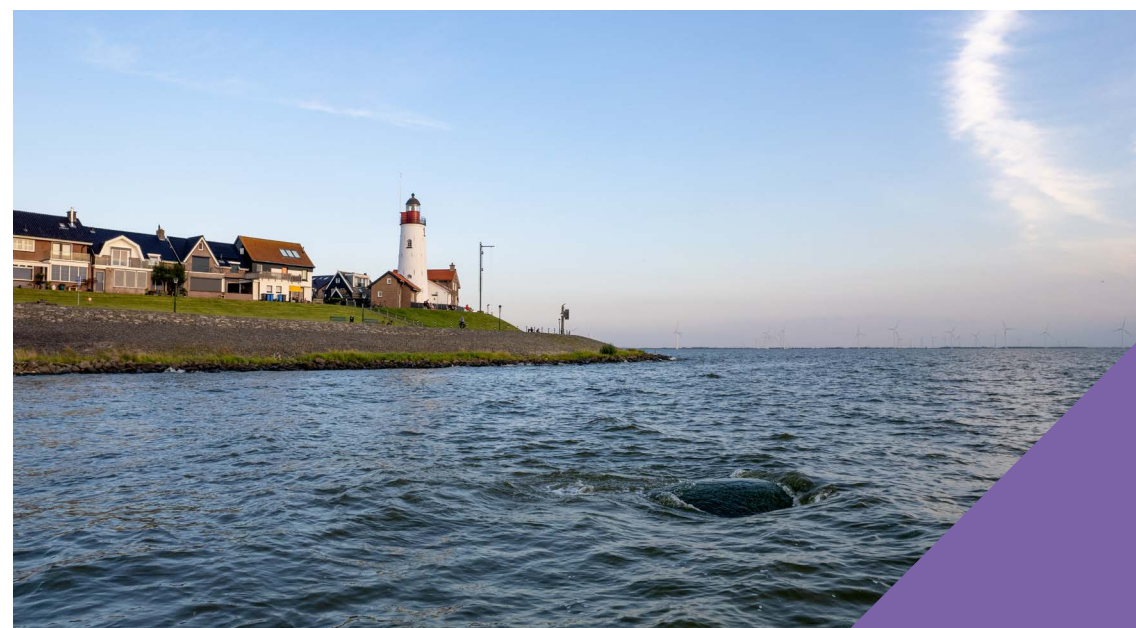
Maatschappelijk doel

Een betrouwbare en toekomstbestendige gemeente die haar kerntaken op orde heeft, financieel verantwoord handelt en inwoners en ondernemers duidelijkheid en goede dienstverlening biedt.

Beoogd maatschappelijk effect

Inwoners en ondernemers ervaren:

- Stabiele gemeentelijke financiën met voorspelbare lasten (uitgangspunt: alleen indexatie);
- Een dienstbare en toegankelijke overheid;
- Minder bureaucratie en kortere doorlooptijden;
- Betere samenwerking tussen raad, griffie, college en organisatie;
- Transparante en zorgvuldige besluitvorming;
- Een sterke regionale positie van Urk.



Thema 1: Urk in de regio

Samenwerken met kracht en eigenheid. Urk werkt samen in de regio met behoud van eigen identiteit.

Doel

Versterken van de regionale positie van Urk en het vergroten van de invloed op ontwikkelingen die van belang zijn voor de toekomst van Urk.

Resultaten

- Sterkere positie van Urk in de regio;
- Betere strategische samenwerking;
- Meer invloed op regionale agenda's;
- Benutting van kansen voor wonen, economie, bereikbaarheid en voorzieningen;
- Een weerbare gemeente die voorbereid is op maatschappelijke en digitale uitdagingen.

Speerpunten*

1. Versterken van regionale samenwerking en positionering;
2. Versterken van lobby, belangenbehartiging en uitvoeringskracht;
3. Versterken van participatie en samenwerking met samenleving en ondernemers;
4. Versterken van veiligheid, weerbaarheid en crisisvoorbereiding.

*Verdere informatie over de speerpunten staat in de bijlagen.



Thema 2: Sterke financiële koers

Realistisch en betrouwbaar financieel beleid

De financiële ruimte is beperkt, terwijl de opgaven groot zijn. Dat vraagt om scherpe keuzes en realistische begroting.

Doel

Gezonde gemeentefinanciën met duidelijke keuzes.

Resultaten

- Stabiele lasten voor inwoners (alleen indexering);
- Realistisch en sober begroten;
- Betere financiële sturing en risicobeheersing;
- Meer samenhang in financiële besluitvorming;
- Versterkte inzet op externe financiering.

Speerpunten

1. Integrale financiële afweging van opgaven;
2. Prioritering van investeringen op uitvoerbaarheid;
3. Verkenning publiek-privaat groeifonds als participatie-instrument;
4. Versterking van financieel inzicht en risicomanagement;
5. Evaluatie van kerntaken en inkoopbeleid.



Thema 3: Goed bestuur en besluitvorming



Doel

Transparant en rolvast bestuur met heldere besluitvorming.

Resultaten

- Betere besluitvorming en informatievoorziening;
- Heldere samenwerking tussen raad, griffie, college en organisatie;
- Versterking van vertrouwen en bestuurlijke kwaliteit;
- Meer langetermijnsturing.

Speerpunten

1. Werken volgens de BOB-structuur;
2. Op peil houden van de griffie en ondersteuning van de gemeenteraad;
3. Goede afstemming tussen burgemeester, gemeentesecretaris en griffier;
4. Inzet van de Lange Termijn Agenda (LTA);
5. Evaluatie van raadscommissies en verordening op de raadscommissies.



Thema 4: Sterke organisatie

Bestuurskracht en uitvoeringskracht

Een sterke organisatie is noodzakelijk om de opgaven van Urk te kunnen uitvoeren. Daarom wordt de gemeentelijke organisatie steeds meer ingericht vanuit de maatschappelijke opgaven van Urk, in plaats van vanuit afzonderlijke beleidsvelden. Dit vraagt om een organisatie die strategisch, integraal en uitvoeringsgericht werkt en die in staat is om samen met inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners maatschappelijke resultaten te realiseren.

Doel

Een wendbare, professionele en uitvoeringsgerichte organisatie.

Resultaten

- Hogere kwaliteit van beleidsvoorbereiding en uitvoering;
- Minder bureaucratie en kortere doorlooptijden;
- Betere samenwerking binnen de organisatie en met het bestuur;
- Meer focus op kerntaken;
- Grotere slagkracht bij de uitvoering van maatschappelijke opgaven.

Speerpunten

1. Cultuuromslag van uitvoering naar strategisch vermogen;
2. Opgavegericht werken over domeinen heen;
3. Versterking van strategische sturing;
4. Strategische personeelsplanning en goed werkgeverschap;
5. Vergroten van politieke sensitiviteit;
6. Verbeteren van de kwaliteit van beleidsstukken;
7. Kritisch kijken naar regelgeving en werkprocessen;
8. Versterken van de uitvoeringskracht.

Doorontwikkeling naar een opgavegerichte organisatie

Om de maatschappelijke opgaven van Urk effectief te realiseren, wordt de organisatie verder ontwikkeld naar een opgavegerichte werkwijze.

Speerpunten:

1. Inrichten van programmasturing op de vier hoofdoggaven van dit coalitieakkoord.
2. Versterken van het strategisch vermogen van de organisatie.
3. Stimuleren van integraal samenwerken over teams en domeinen heen.
4. Versterken van de verbinding tussen beleid, uitvoering, financiën en bestuurlijke besluitvorming.
5. Doorontwikkeling van planning, control en verantwoording passend bij opgavegericht werken.
6. Investeren in leiderschap, eigenaarschap en resultaatgericht werken.



Thema 5: Dienstverlening en participatie

Een toegankelijke overheid met duidelijke kaders

De gemeente is toegankelijk en dienstbaar, met heldere rollen tussen overheid en samenleving.

Doel

Goede dienstverlening en participatie binnen duidelijke kaders.

Resultaten

- Heldere communicatie en dienstverlening;
- Meer ruimte voor initiatieven uit de samenleving;
- Heldere participatieprocessen;
- Duidelijke rolverdeling tussen overheid en inwoners.

Speerpunten

1. Versterken van dienstverlening en communicatie;
2. Stimuleren en faciliteren van initiatieven;
3. Eenvoudiger maken van initiatievorming;
4. Participatie vooraf met duidelijke kaderstelling door de raad;
5. Het uitdaagrecht expliciet verankeren als mogelijkheid voor inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties om taken of initiatieven over te nemen wanneer zij denken deze beter of efficiënter te kunnen uitvoeren;
6. Onderzoeken van een publiek-privaat groeifonds om initiatieven te stimuleren die bijdragen aan de ontwikkeling van Urk;

7. Structurele participatie van zowel inwoners als ondernemers als vast uitgangspunt hanteren bij beleidsvorming en gebiedsontwikkeling;
8. De samenwerking met het BKU, VVU en andere belangenorganisaties duurzaam verankeren in participatie- en besluitvormingsprocessen;
9. Initiatieven vanuit de samenleving actief ondersteunen en ruimte bieden aan lokaal eigenaarschap en ondernemerschap.
10. We stimuleren de heroprichting van de Oranjevereniging die de organisatie van Koningsdag op zich neemt .



Thema 6: Informatie, sturing en control



Meer grip op uitvoering, middelen en realisme.

De opgaven vragen om betere sturing en realistische planning

Doel

Meer grip op uitvoering, middelen en haalbaarheid.

Kern

De sturingsfilosofie van Urk is opgavegericht en informatiegestuurd. Dit betekent dat de gemeente werkt vanuit maatschappelijke opgaven, in plaats van vanuit sectoren of afdelingen. Deze opgaven worden integraal opgepakt met inwoners, ondernemers en partners. Tegelijk werkt Urk informatiegericht: besluitvorming, sturing en verantwoording worden steeds meer ondersteund door actuele data, analyses en inzicht in ontwikkelingen. Hierdoor ontstaat beter zicht op voortgang, risico's en effecten, en wordt bijsturing eerder mogelijk. Samen vormt dit de basis voor sturing, monitoring en bestuurlijke besluitvorming.

Resultaten

- Meer grip op grote projecten;
- Betere voortgangsinformatie;
- Tijdige signalering van risico's;
- Betere samenhang tussen beleid en uitvoering.

Speerpunten

1. Versterking van programmatisch en projectmatig werken;
2. Ontwikkeling van dashboards en managementinformatie;
3. Betere koppeling tussen beleid, uitvoering en financiën;
4. Realistische planning en prioritering;
5. Expliciete afweging van capaciteit versus ambitie.



Financiële uitgangspunten

De uitvoering van dit coalitieakkoord vindt plaats binnen de financiële kaders van de gemeente Urk. De financiële situatie vraagt om realisme, discipline en scherpe keuzes.

Wij hanteren de volgende uitgangspunten:

- De begroting blijft structureel en reëel in evenwicht.
- De lastendruk voor inwoners en ondernemers wordt beheerst.
- Grote investeringen worden opnieuw gewogen en geprioriteerd.
- Nieuwe structurele uitgaven worden gedekt binnen bestaande budgetten of via aantoonbare externe financiering.
- Investeringen worden beoordeeld op maatschappelijke waarde, uitvoerbaarheid en langetermijneffecten.
- We zetten actief in op cofinanciering vanuit provincie, Rijk, Europa en regionale partners.
- Financiële risico's en wendbaarheid maken standaard onderdeel uit van besluitvorming.
- Nieuwe ambities worden afgewogen binnen de beschikbare financiële en organisatorische ruimte. Indien aanvullende middelen niet beschikbaar zijn, worden prioriteiten heroverwogen of gefaseerd uitgevoerd.
- De beschikbare personele capaciteit vormt mede een randvoorwaarde voor de uitvoerbaarheid van de ambities uit dit akkoord.

De financiële ruimte is niet onbeperkt. Dat vraagt om voortdurende afweging tussen ambitie, middelen en uitvoeringskracht.

Afwegingskaders

Nieuwe investeringen worden beoordeeld op:

- Wettelijke taken;
- Maatschappelijke meerwaarde;
- Bijdrage aan coalitieprioriteiten;
- Uitvoerbaarheid;
- Structurele financiële gevolgen;
- Benodigde personele capaciteit;
- Risico's en afhankelijkheden.

Prioritering

Niet alles kan tegelijk. Daarom werken wij met duidelijke prioriteiten.

Wij kiezen voor:

- Opgaven met de grootste maatschappelijke impact.
- Wettelijke taken en basisvoorzieningen als eerste prioriteit.
- Versnelling van randvoorwaardelijke projecten zoals woningbouw, bereikbaarheid en netcongestie.
- Temporisering van ambities die afhankelijk zijn van externe factoren zoals stikstof, netcapaciteit of rijksbesluiten.
- Bewuste fasering op basis van beschikbare uitvoeringscapaciteit.

Jaarlijks wordt via de begrotingscyclus en het College Uitvoeringsprogramma (CUP) bepaald wat in uitvoering gaat.

Realisme en uitvoerbaarheid

De ambities in dit akkoord zijn stevig en toekomstgericht. Tegelijkertijd erkennen wij dat uitvoering afhankelijk is van meerdere factoren: capaciteit, financiën, regelgeving en externe partners. Daarom geldt:

- De uitvoeringskracht van de gemeentelijke organisatie is een bepalende factor voor tempo en realisatie.
- Projecten worden getoetst op haalbaarheid, planning en beschikbare capaciteit voordat besluitvorming plaatsvindt.
- Er wordt programmatisch gewerkt, met duidelijke sturing op voortgang, risico's en afhankelijkheden.
- We accepteren dat niet alles gelijktijdig kan worden gerealiseerd en dat fasering noodzakelijk is.
- Waar nodig wordt bijgestuurd op basis van voortgang en externe ontwikkelingen.

Realisme betekent niet het beperken van ambitie, maar het richten van energie op wat daadwerkelijk kan worden gerealiseerd.

Relatie met het College Uitvoeringsprogramma (CUP)

Dit coalitieakkoord vormt de strategische basis voor de bestuursperiode 2026–2030. De vertaling naar concrete acties, projecten en planning vindt plaats in het college-uitvoeringsprogramma. Daarin wordt:

- Dit akkoord vertaald naar concrete activiteiten en mijlpalen.
- Per opgave aangegeven wat in welke periode wordt uitgevoerd.
- Inzicht gegeven in benodigde middelen en capaciteit.
- De verbinding gelegd met de programmabegroting en P&C-cyclus.
- Gestuurd op voortgang, effecten en bijsturing waar nodig.

Het College Uitvoeringsprogramma (CUP) is daarmee het operationele instrument dat richting geeft aan de uitvoering van dit akkoord.



Tot slot

Gezamenlijke verantwoordelijkheid

Dit coalitieakkoord is tot stand gekomen op basis van samenwerking tussen SGP, CDA en ChristenUnie. Wij zien de uitvoering van dit akkoord als een gezamenlijke verantwoordelijkheid van college, gemeenteraad, ambtelijke organisatie en samenleving. Besturen op Urk betekent werken vanuit geloof, vertrouwen, verantwoordelijkheid en verbondenheid met de gemeenschap. Daarbij hoort ook dat we elkaar aanspreken op afspraken, voortgang en resultaten.

Vertrouwen is de basis

De kracht van Urk ligt allereerst in het besef dat wij het niet van ons zelf verwachten. Het fundament van ons leven en werken ligt in de afhankelijkheid van onze Schepper. Daar mogen we op vertrouwen. De kracht van Urk ligt ook in de samenleving zelf: in gezinnen, kerken, verenigingen, ondernemers en vrijwilligers. Dit akkoord bouwt voort op die kracht. Wij willen ruimte geven aan initiatieven uit de samenleving en werken vanuit het principe dat de overheid niet alles zelf doet, maar ondersteunt, verbindt en waar nodig richting geeft. Vertrouwen in de samenleving betekent ook: ruimte geven waar het kan, en begrenzen waar het moet, met oog voor draagkracht en samenhang.

Vooruitkijken naar 2030

Met dit akkoord kiezen wij voor een koers waarin Urk zich verder ontwikkelt als een aantrekkelijke gemeente om te wonen, werken en leven, met behoud van identiteit, gemeenschapszin en karakter. De komende jaren staan in het teken van uitvoering, samenwerking en het maken van keuzes die passen bij de schaal en kracht van Urk. Wij richten ons daarbij op de lange termijn: een toekomst waarin Urk ook in 2050 en daarna een leefbare, vitale en verbonden gemeenschap is.

Deo Volente



Bijlagen

Thema 1: Groei Urk 2050 en ruimtelijke ontwikkeling

Doel

Een integrale langetermijnvisie ontwikkelen voor de groei van Urk, waarin wonen, economie, bereikbaarheid, leefbaarheid, duurzaamheid en identiteit in samenhang worden afgewogen.

Resultaat

Meer duidelijkheid over de toekomstige ruimtelijke koers van Urk, betere samenhang tussen ruimtelijke ontwikkelingen en meer grip op toekomstige groei en leefbaarheid. Urk groeit verantwoord verder als woon-, werk- en havenplaats, met behoud van identiteit, leefbaarheid en sociale samenhang.

Speerpunten

1. Ontwikkelen van de langetermijnvisie Groei Urk 2050 en actualiseren van de Omgevingsvisie als integraal ruimtelijk kompas

- Ontwikkelen van de langetermijnvisie Groei Urk 2050 als richtinggevend kader voor toekomstige ruimtelijke keuzes ook over de gemeentegrens heen. We geven daarbij ook aandacht aan de ontwikkeling van de recreatieve randzone, met oog voor natuurbeleving, recreatie, sport en leefkwaliteit.
- De ontwikkeling van Groei Urk 2050 vindt plaats in nauwe samenwerking met inwoners, maatschappelijke partners, regiogemeenten, provincie en Rijk.
- Scenario-denken groei Urk (forse groei/ beperkte groei/ grenzen gemeente).
- Actualiseren van de Omgevingsvisie (binnen de grenzen van ons grondgebied) met aandacht voor wonen, economie, mobiliteit, energie, gezondheid, veiligheid en maatschappelijke voorzieningen.

2. Ruimte creëren voor toekomstige groei en ontwikkeling

- Ruimte creëren voor woningbouw, economische ontwikkeling en maatschappelijke voorzieningen.
- Onderzoeken van regionale ontwikkelruimte en mogelijke grenscorrectie.

3. Ontwikkelen van integrale gebiedsvisies en strategische uitbreidingslocaties

- Ontwikkelen van integrale toekomstvisies voor strategische gebieden zoals Noorderzand en Lemsterhoek.
- In beeld brengen van ontwikkelmogelijkheden, knelpunten en randvoorwaarden voor verdere groei.

Thema 2: Wonen en leefomgeving

Doel

Voldoende passende woningen realiseren voor verschillende doelgroepen, met behoud van leefbaarheid, veiligheid, sociale samenhang en de identiteit van Urk.

Resultaat

Meer woningen, betere doorstroming en toekomstbestendige wijken waar inwoners prettig, veilig en gezond kunnen wonen.

Speerpunten

1. Zorgen voor betaalbare en passende woningen

- Focus op betaalbare woningen en doorstroming binnen de woningmarkt.
- Voortzetten van startersleningen en huurkoop, onderzoeken van instrumenten zoals Koopgarant.
- 30% sociale huur in Fase 4 en 5 Zeeheldenwijk en nieuwe gebiedsontwikkeling Urk-Oost.
- Ruimte bieden aan collectief particulier opdrachtgeverschap (CPO), woningdeling, woningsplitsing, en erfdelen.
- Toepassen van gestapelde bouw waar dit past bij de schaal, identiteit en leefbaarheid van Urk.
- Voorspelbare, transparante en passende woningtoewijzing.
- Inzetten op een gevarieerd woningaanbod voor starters, gezinnen, senioren en andere doelgroepen.

2. Versnellen van woningbouw en vergroten van het woningbouwvolume

- Versnellen van woningbouwproductie en vergroten van het woningaanbod.
- Gemeentelijke capaciteit inzetten voor woningbouw op uitbreidingslocaties Fase 4 en 5 Zeeheldenwijk en gebiedsontwikkeling Urk-Oost (tijdig anticiperen op toekomstige woningbehoefte en groei van Urk).
- Benutten van publiek-private samenwerking (PPS) voor woningbouw-

projecten op inbreidingslocaties; en combineren van functies waar mogelijk.

3. Integrale benadering van doelgroepen en maatschappelijke druk

- Aandacht voor ouderenhuisvesting (doorstroommogelijkheden), zorgvraagstukken en kwetsbare doelgroepen, verbeteren van urgentiebeleid.
- Wonen met zorg en natuurbeleefplaats 'De Rentmeester' landen aan de Staartweg, de raad heeft in de motie Adullam hier unanieme steun voor uitgesproken.
- Rekening houden met de samenhang tussen woningbouw, zorg, veiligheid en maatschappelijke voorzieningen, maatwerk en menselijke maat centraal stellen bij complexe woon- en handhavingsvraagstukken.
- Zorgvuldige omgang met de huisvesting van statushouders, Oekraïense ontheemden, arbeidsmigranten, spoedzoekers en andere doelgroepen.
- Permanente bewoning op recreatieterreinen blijft niet toegestaan. Proportionele handhaving met oog voor persoonlijke omstandigheden blijft uitgangspunt.
- In schrijnende situaties is barmhartigheid geboden. Het bieden van ruimte voor tijdelijk verblijf van spoedzoekers in vakantieverblijven gebeurt binnen duidelijke voorwaarden, die worden vastgelegd in het nieuwe, nog vorm te geven 'pauzewoningenbeleid':
 - Beperkt in duur;
 - Voor inwoners van Urk;
 - Huisjesmelkerij wordt voorkomen;
 - Behouden van recreatief karakter van recreatieterreinen;
- Handhaven op paraplubestemming Wonen; nadelige effecten huisvesting arbeidsmigranten in Oud Urk tegengaan.
- Bestuurlijk en politiek commitment voor het invullen van de taakstelling huisvesting statushouders (en Oekraïners).

- Deze taakstelling oplossen binnen de bebouwde kom (bevordert de integratie en maatschappelijke kansen van deze mensen).
- Verkennen van tijdelijke doorstroomlocatie in combinatie met huisvesting arbeidsmigranten.
- Huisvesting van arbeidsmigranten op een locatie in plangebied Port of Urk ruimtelijk mogelijk maken. Waar nodig in goede samenwerking en/of afstemming met gemeente Noordoostpolder.

4. Bouwen aan leefbare en toekomstbestendige wijken

- Bewaken van balans tussen bouwsnelheid, betaalbaarheid, kwaliteit, leefbaarheid, veiligheid en sociale samenhang van de leefomgeving.
- Verbeteren van de kwaliteit van de openbare ruimte, groenvoorzieningen en speel- en ontmoetingsplekken.
- Integrale afweging van wonen, zorg, onderwijs, veiligheid, voorzieningen en leefomgeving.
- Ontwikkelen van wijken waarin gemeenschapszin en sociale cohesie centraal staan.
- Bijzondere aandacht voor het behoud van woonkwaliteit, leefbaarheid en identiteit van het Oude Dorp (Oud Urk).
- Actualisatie van het Omgevingsprogramma Oud Urk als levend beleidskader. Het Omgevingsprogramma Oud Urk wordt verder ontwikkeld tot een levend document dat periodiek kan worden bijgesteld. Participatie van inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties maakt hier structureel onderdeel van uit.
- Behoud van de woonfunctie in het Oude Dorp en bescherming van leefkwaliteit en woonrust.
- Behoud van een leefbaar woongebied in het Oude Dorp waarin bewoners centraal staan en de druk op de leefomgeving beheersbaar blijft.
- In het Oude dorp wordt er duidelijke sturing gegeven op toerisme en horeca binnen de draagkracht van het gebied; een economisch vitaal Oude Dorp waarin toerisme en horeca bijdragen aan de identiteit, maar binnen duidelijke grenzen blijven.

- Voorbeelden daarbij zijn:
 - Sturing op toerisme en horeca binnen de draagkracht van het gebied;
 - Heldere kaders voor exploitatie en gebruik van de openbare ruimte waarbij de zondagsrust gewaarborgd blijft;
 - Beperking van ongecontroleerde groei van toeristische functies;
 - Evenwicht tussen ondernemersbelangen en leefbaarheid van bewoners;
 - Duidelijke communicatie over ontwikkelrichting en spelregels.
- Wij voorkomen geluidsoverlast in de openbare ruimte vanuit de gedachte, dat wat plezierig is voor de een, hinderlijk kan zijn voor de ander.
- Wij bevorderen akoestische sensitiviteit van organisaties die bij een evenement met versterkte geluidsdragers gaan werken, door waar mogelijk voorwaarden vooraf en controle tijdens het evenement.

5. Regie voeren op ruimtelijke groei en woningbouwontwikkeling

- Wij zetten in op een realistische invulling van de opgaven binnen de draagkracht van Urk, waarbij de gemeenteraad actief wordt betrokken bij scenario's, locatiekeuzes en ruimtelijke afwegingen.
- Tegelijkertijd wil Urk zelfstandig richting geven aan haar eigen opgaven en taakstelling, in nauwe samenwerking met provincie, regio, woningcorporaties en maatschappelijke partners. Om gezamenlijke oplossingen te realiseren die passen bij de groei en ontwikkeling van Urk.
- Daarbij is structurele betrokkenheid van inwoners en ondernemers bij gebiedsontwikkeling een vast uitgangspunt van participatie, zodat keuzes beter worden gedragen en aansluiten bij de praktijk van de leefomgeving.

- Wij zetten in op een sterke regierol van Urk in de ruimtelijke ontwikkeling en de communicatie van de ruimtelijke opgave, in nauwe afstemming met de gemeente Noordoostpolder en de provincie Flevoland. Daarbij maken wij inzichtelijk wat de woningbehoefte, demografische ontwikkeling en ruimtedruk zijn, zodat keuzes transparant en onderbouwd kunnen worden gemaakt. Vormgeven van het sociaal, economisch en maatschappelijk bod van Urk voor de toekomst van Noordoostpolder en Flevoland.
- Op basis daarvan wordt gewerkt aan het toekomstperspectief Groei Urk 2050, waarin het sociaal, economisch en maatschappelijk perspectief van Urk wordt verbonden aan de ontwikkeling van Noordelijk Flevoland. Daarbij is het behoud van leefbaarheid, identiteit en sociale cohesie bij verdere groei een belangrijk uitgangspunt. Een grenswijziging wordt daarbij als randvoorwaardelijk perspectief meegenomen.
- Binnen deze koers wordt de regie op woningbouwontwikkeling en grondbeleid versterkt, en worden strategische keuzes voorbereid voor onder meer inbreidingslocaties zoals Noorderzand en strategische grondaankopen in Westgat. Voor Westgat geldt dat deze locatie niet in aanmerking komt voor huisvesting van statushouders.
- Tegelijkertijd wordt onderzocht hoe toekomstige groei ruimtelijk mogelijk blijft binnen en buiten de huidige gemeentegrenzen, met als doel een samenhangende en toekomstbestendige ontwikkeling van Urk en de regio.
- Actualiseren en versterken van beleid en instrumentarium voor woningbouw en grondbeleid, zodat de gemeente effectief kan sturen op tempo, locaties, kwaliteit en betaalbaarheid van de woningbouwontwikkeling.

Thema 3: Bereikbaarheid en infrastructuur

Doel

De bereikbaarheid van Urk verbeteren als randvoorwaarde voor leefbaarheid en groei.

Resultaat

Een beter bereikbaar Urk met toekomstbestendige infrastructuur en goede regionale verbindingen.

Speerpunten

1. Inzetten op toekomstbestendige infrastructuur en goede regionale bereikbaarheid

- Inzet op OV-verbindingen, de Lelylijn en de N50.

2. Verbeteren van hoofdontsluitingen van Urk

- Spuiweg en Domineesweg als prioritaire corridors.

3. Borgen van de sociale cohesie

- We onderzoeken of de Buurtbus kan bijdragen aan het borgen van de sociale cohesie in een groeiend Urk.

4. Versterken van verkeersveiligheid

- Veilig verkeer binnen en rondom Urk als basisvoorwaarde. Aandacht voor verkeersveiligheid, bezoekersstromen en parkeerdruk in het Oude Dorp (Oud Urk). Door:
 - Aanpak van parkeerdruk en regulering van bezoekersstromen;
 - Verbetering van verkeersveiligheid voor bewoners en bezoekers;
 - Sturing op busverkeer en toeristische routes;
 - Versterking van verblijfskwaliteit in de openbare ruimte;
 - Integrale afstemming tussen mobiliteit, toerisme en leefbaarheid.

Thema 4: Energie, drinkwater, duurzaamheid en netcongestie

Doel

Zorgen voor een betrouwbare, duurzame en toekomstbestendige energie- en drinkwatervoorziening als randvoorwaarde voor wonen, economie en verdere groei van Urk.

Resultaat

Meer leveringszekerheid, minder beperkingen door netcongestie en voldoende beschikbaarheid van drinkwater voor inwoners en ondernemers.

Speerpunten:

1. Aanpakken van netcongestie en versterken van energie- en drinkwaterinfrastructuur

- Versterken van de energie-infrastructuur als randvoorwaarde voor wonen en economie;
- Nieuwe drinkwaterbronnen als randvoorwaarde voor groei;
- Drinkwaterzekerheid expliciet koppelen aan economische groei;
- Inzetten op voldoende en toekomstbestendige drinkwatervoorziening;
- Verminderen van afhankelijkheid van energie- en drinkwaterknelpunten.

2. Stimuleren van collectieve en innovatieve energieoplossingen

- Ondersteunen van energieopslag, batterijopslag en slimme energiesystemen;
- Stimuleren van collectieve initiatieven voor zonnestroom en elektrische mobiliteit;
- Verkennen van energiehubs, lokale opwek en een mogelijk energie-eiland.

3. Onderzoeken van innovatieve energievormen

- Onderzoek naar SMR's (Small Modular Reactors), waterstof en andere innovatieve energiebronnen;
- Breder kijken dan alleen wind- en zonne-energie binnen de energietransitie;
- Verkennen van lokale energievoorziening voor Port of Urk en MSNF (Maritieme Servicehaven Noordelijk Flevoland).

4. Versterken van samenwerking met ondernemers en partners

- Samenwerken met ondernemers, netbeheerders, waterschap, provincie en regio;
- Urk spreekt medeoverheden actief aan op hun verantwoordelijkheid voor randvoorwaarden die noodzakelijk zijn voor groei;
- Overleg met Bedrijvenkring Urk (BKU), Vereniging van Visgroot-handelaren en Verwerkers Urk (VVU) en Seafoodcluster over gezamenlijke oplossingen;
- Gezamenlijk optrekken richting duurzame en gedragen oplossingen.

5. Faciliterende en verbindende rol van de gemeente

- Gemeente stimuleert en ondersteunt initiatieven van ondernemers;
- Bedrijven dragen primair eigen verantwoordelijkheid;
- Gemeente neemt een verbindende en faciliterende rol bij energie, drinkwater en netcongestie.

6. Betaalbare en toekomstbestendige energietransitie

- Uitvoering programma warmtenet nieuw voor nieuw;
- Aandacht voor betaalbaarheid voor inwoners en ondernemers;
- Versterken van duurzaam vestigingsklimaat voor Urk.

Thema 5: Openbare ruimte, duurzaamheid en leefbaarheid

Doel

Een veilige, groene en aantrekkelijke leefomgeving realiseren.

Resultaat

Meer kwaliteit in buurten en wijken en een openbare ruimte die uitnodigt tot ontmoeten, spelen en bewegen. Urk blijft investeren in een openbare ruimte die bijdraagt aan leefbaarheid, ontmoeting, gezondheid, veiligheid en een aantrekkelijke woonomgeving.

Speerpunten

1. Verbeteren van kwaliteit en leefbaarheid van de openbare ruimte

- Verbeteren van beheer en onderhoud van de openbare ruimte;
- Uitvoering geven aan IBOR (Integraal Beheer Openbare Ruimte);
- Betrekken van de gemeenteraad bij grotere IBOR-projecten en re-constructies.

2. Versterken van speel-, sport- en ontmoetingsplekken

- Verbeteren van speel- en ontmoetingsplekken;
- Uitvoering van het beleidsplan Samen naar buiten – Spelen, sporten en ontmoeten in de openbare ruimte 2025–2035;
- Realiseren van voorzieningen die bijdragen aan verblijfskwaliteit, zoals een openbaar toilet bij winkelcentrum Het Urkerhard.

3. Vergroenen en klimaatbestendig inrichten van de leefomgeving

- Aandacht voor voldoende groen en water in buurten en wijken;
- Stimuleren van inwoners om hun leefomgeving te vergroenen;
- Gemeente geeft zelf het goede voorbeeld bij vergroening en inrichting openbare ruimte.

4. Veilige en toekomstbestendige inrichting van de openbare ruimte

- Aandacht voor vandalismebestendige inrichting;
- Inrichten van openbare ruimte die uitnodigt tot ontmoeten, spelen en bewegen;
- Versterken van sociale veiligheid en leefbaarheid in buurten en wijken;
- Bij de inrichting van de openbare ruimte is aandacht voor verblijfskwaliteit, leefbaarheid en cultuurhistorische waarden, met bijzondere aandacht voor het Oude Dorp (Oud Urk).

5. Waardig begraven

- Waardig en betaalbaar begraven borgen;
- Begraafrechten en tarieven herijken;
- Onderzoek naar nieuwe beheerstructuur Oude Begraafplaats;
- Toedeling van gemeentelijke overhead herijken.

Thema 6: Afval, circulariteit en rentmeesterschap

Doel

Bijdragen aan een schone, duurzame en leefbare omgeving.

Resultaat

Meer afvalscheiding, minder zwerfafval en groter bewustzijn rondom duurzaamheid en rentmeesterschap. Urk zet in op een afvalbeleid dat inwoners stimuleert om afval beter te scheiden en gezamenlijk verantwoordelijkheid te nemen voor een schone leefomgeving.

Speerpunten

1. Uitvoering van het Meerjaren Grondstoffenplan

- Voortzetten van het Meerjaren Grondstoffenplan Urk 2025–2028;
 - Differentiatie tarieven: minder restafval;
- Samen met ROVA zorgen voor heldere communicatie richting inwoners;
- Stimuleren van afvalscheiding binnen huishoudens en verenigingen.

2. Afvalscheiding aantrekkelijker en effectiever maken

- Goed scheidingsgedrag moet lonen;
- Vergroten van bewustwording rondom hergebruik en circulariteit;
- Evalueren van de pilot voor inzameling van luiers en incontinentiemateriaal en deze bij succes structureel invoeren.

3. Verbeteren van milieustraat en voorzieningen

- Opstellen van een visie tot optimalisering van de milieustraat;
- Vergroten van toegankelijkheid en gebruiksgemak;
- Ondersteunen van inwoners bij verantwoord afval aanbieden.

4. Aanpakken van zwerfafval en versterken van bewustwording

- Tegengaan van zwerfafval samen met scholen, verenigingen en maatschappelijke organisaties;
- Extra aandacht voor afval langs wegen en fietsroutes richting verenigingen;

- Inzet op bewustwording via scholen, sportkantines en gemeentelijke communicatie.

5. Versterken van lokaal rentmeesterschap

- Stimuleren van gezamenlijke verantwoordelijkheid voor de leefomgeving;
- Inwoners, verenigingen en organisaties actief betrekken bij een schoon Urk;
- Afvalbeleid koppelen aan leefbaarheid en duurzaamheid.

Thema 1: Maritieme economie

Doel

Urk versterken als toonaangevend maritiem centrum van Europa, waarin maritieme bedrijvigheid, innovatie, kennisontwikkeling en regionale samenwerking bijdragen aan werkgelegenheid, economische groei en brede welvaart.

Resultaat

- Een toekomstbestendige maritieme economie met ruimte voor ondernemerschap, innovatie en werkgelegenheid;
- Een sterke positie van Urk als maritiem kenniscentrum binnen Nederland en Europa;
- Betere verbinding tussen economie, onderwijs, innovatie en arbeidsmarkt;
- Versterking van Urk als kennis- en innovatiecentrum.

Speerpunten

1. Urk als maritiem centrum van Europa

- Innovatie, verduurzaming en circulaire ontwikkeling stimuleren binnen de maritieme sector;
- Urk verder ontwikkelen als 'blauw centrum' van visserij, visverwerking, handel, onderwijs en maritieme industrie;
- De kracht van de sector behouden als drager van identiteit en werkgelegenheid.

2. Maritieme kennis en innovatiekracht

- Maritieme kennis en vakmanschap inzetten als economische troef;
- Samenwerking versterken tussen overheid, onderwijs en bedrijfsleven;
- Innovatie en toepassing in de maritieme sector versnellen;
- Kennisontwikkeling en economische vernieuwing stimuleren.

3. Defensie, veiligheid en regionale samenwerking

- Samenwerken met Defensie, provincies, gemeenten, waterschap en kennisinstellingen;
- Bijdragen aan regionale weerbaarheid en veiligheid;
- Urk positioneren binnen veiligheids- en defensienetwerken;
- Bijdragen aan gezamenlijke innovatie- en kennisopgaven.

4. Regionaal economisch profiel en samenwerking

- Samenwerken met Port of Zwolle, provincie, Rijk en bedrijfsleven;
- Het maritiem-agrarisch cluster Noordelijk Flevoland versterken;
- Samenwerken met BKU, VVU, Seafoodcluster en ondernemers;
- Het vestigingsklimaat versterken;
- BIZ inzetten als partner in gebiedsontwikkeling.



Doel

De visserijsector behouden en versterken als economische, culturele en maatschappelijke pijler van Urk.

Resultaat

- Een innovatieve en toekomstbestendige visserijsector;
- Een sterke positie van Urk als viscentrum van Europa;
- Behoud van werkgelegenheid en identiteit.

Speerpunten

1. Urk als visserijknooppunt van Europa

- Innovatie, verduurzaming en circulaire ontwikkeling van de visserij stimuleren;
- De visserij versterken als onderdeel van voedselvoorziening en economie;
- Het toekomstperspectief van de visserijsector versterken;
- Urk internationaal positioneren binnen de Blauwe Economie.

2. Identiteit en economische vitaliteit

- Ruimte behouden voor visserij en maritieme werkgelegenheid;
- Kotters blijven welkom in de haven van Urk;
- De IJsselmeervisserij ondersteunen;
- De zondag als collectief rustmoment behouden;
- De balans bewaken tussen groei en kwaliteit van de leefomgeving.

Thema 3: Havens

Doel

Met onze partners een samenhangende ontwikkeling realiseren van de bestaande haven en de Maritieme Servicehaven Noordelijk Flevoland (MSNF / Port of Urk).

Resultaat

- Een sterke positie van Urk als haven- en servicecentrum;
- Meer duidelijkheid over de ontwikkeling van havengebieden;
- Een goede balans tussen economische ontwikkeling, havenfunctie en leefomgeving.

Speerpunten

1. Havens en maritieme ontwikkeling

- Een integrale visie ontwikkelen voor de bestaande haven en Port of Urk
- De bestaande haven, MSNF en havenindustrie in samenhang ontwikkelen;
- Het bestaande havengebied herpositioneren binnen toekomstige ruimtelijke keuzes, waarbij wonen op de haven niet in beeld is;
- Onderzoek doen naar de positionering van de exploitatie van de havens;
- De regionale positie versterken binnen maritieme netwerken;
- Een visie ontwikkelen op werf en maritieme bedrijvigheid;
- Kansen verkennen voor circulaire economie, verduurzaming van de scheepvaart, offshore en overslag;
- Inzicht geven in knelpunten, randvoorwaarden en ontwikkelruimte.

2. Bereikbaarheid en logistiek

- De nautische bereikbaarheid van Port of Urk verbeteren;
- De bereikbaarheid voor scheepvaart en logistiek versterken;
- De bereikbaarheid van bedrijventerreinen en havengebied verbeteren;
- Knelpunten rond logistiek en vrachtwagenparkeren oplossen;

- Logistieke voorzieningen zoals een truckersplaza verkennen;
- Samenwerken met provincie, regio en Rijk.

3. Strategische gebiedsontwikkeling

- Strategische gebieden zoals Westgat en Port of Urk integraal ontwikkelen;
- Functies, milieuruimte en economische ontwikkeling zorgvuldig afwegen;
- Mogelijke herschikking van milieucategorieën onderzoeken;
- Samenhang versterken tussen havenontwikkeling, energie en innovatie.

Thema 4: Diversificatie van de economie

Doel

De economische weerbaarheid van Urk versterken door naast visserij en maritieme bedrijvigheid ook andere economische sectoren ruimte te bieden om zich verder te ontwikkelen.

Resultaat

- Een bredere economische basis;
- Meer werkgelegenheid voor verschillende opleidingsniveaus;
- Een aantrekkelijk vestigingsklimaat voor ondernemers en werknemers;
- Minder afhankelijkheid van één economische sector.

Speerpunten

1. Diversificatie van de economie

Om niet overmatig afhankelijk te zijn van de ups en downs van de visserij en de visverwerking, streeft de Urker politiek van oudsher naar diversificatie van de economie. De coalitie gaat:

- Cluster Urk Maritime blijven ondersteunen als innovatief samenwerkingsverband van scheepsbouw, maritieme toelevering en dienstverlening, onderwijs, kennisinstellingen en maatschappelijke organisaties;
- De verdere ontwikkeling van de Maritieme Servicehaven ondersteunen als economische motor voor nieuwe bedrijvigheid.

2. Detailhandel

- Ruimte bieden voor groei van de detailhandel passend bij de groei van Urk;
- Aantrekkelijke en veilige winkelgebieden stimuleren;
- Aandacht houden voor voldoende parkeervoorzieningen.

3. Bouwsector

- De Urker bouwsector laten profiteren van de woningbouwopgave;
- Zorgen voor transparante en objectieve procedures bij gronduitgifte;
- Ruimte bieden aan innovatieve bouwconcepten.

4. Toerisme en recreatie

- Het gastvrije imago van Urk versterken;
- Recreatieve voorzieningen ondersteunen;
- Vakantiepark 't Urkerbos ondersteunen in haar recreatieve functie.

5. ICT en Content Creation

- Ruimte bieden aan de groei van de ICT- en Content Creation sector;
- Ondernemerschap en innovatie binnen deze sector ondersteunen;
- Kansen creëren voor hoger opgeleide jongeren.

6. Circulaire economie

- Recyclingbedrijven faciliteren;
- Circulaire economie stimuleren;
- Onderzoeken of ruimte beschikbaar kan komen voor zwaardere milieucategorieën op Port of Urk.

7. Zorgsector als economische pijler

- De positie van de zorgsector als werkgever versterken;
- De belangen van medewerkers in de zorgsector meewegen in economische afwegingen.

8. Lokaal ondernemerschap

- Lokaal ondernemerschap stimuleren bij gemeentelijke inkoop en aanbesteding.

Thema 5: Kennisontwikkeling en economische groei

Doel

Onderwijs, kennisontwikkeling en talentontwikkeling versterken als fundament onder de toekomstige economie van Urk.

Resultaat

- Betere aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt;
- Een sterke regionale kennisinfrastructuur;
- Behoud en ontwikkeling van talent.

Speerpunten

1. Maritieme Campus

- Een Maritieme Campus ontwikkelen op Port of Urk;
- Onderwijs, onderzoek en bedrijfsleven met elkaar verbinden;
- Kenniskringen en innovatieprogramma's versterken.

2. Onderwijs en talentontwikkeling

- Het maritiem onderwijs uitbreiden (zeevaart, binnenvaart en waterbouw);
- Aandacht geven aan studentenhuisvesting;
- Kenniskringen en visserijdiplomatie versterken;
- De regionale kennisinfrastructuur verder verankeren.

Randvoorwaarden

De economische ontwikkeling van Urk is afhankelijk van externe randvoorwaarden zoals energievoorziening, drinkwaterbeschikbaarheid en netcapaciteit. Deze randvoorwaarden vormen een kritische succesfactor voor groei. Urk zet daarom in op tijdige samenwerking met netbeheerders, provincie, Rijk, bedrijfsleven en andere partners om deze structureel op orde te brengen.

Thema 1: Leven in een kansrijke omgeving

Doel

Gezond, veilig en kansrijk opgroeien binnen een sterke sociale basis, waarin gezin, school, kerk en samenleving samen verantwoordelijkheid dragen.

Resultaten

- Voorkomen van zwaardere jeugdzorg door preventie;
- Snellere signalering van problemen;
- Sterkere samenwerking tussen formele en informele netwerken;
- Betere mentale en fysieke gezondheid van jongeren;
- Meer jongerenparticipatie binnen duidelijke kaders;
- Veiliger opgroei- en uitgaansklimaat.

Speerpunten

1. DURF: Versterkt preventie, vroegsignalering, samenwerking en maatschappelijke weerbaarheid en sluit aan bij de kracht van Urk voor alle inwoners.

- Integrale aanpak jeugd en gezin, met vroegsignalering.
- Een veilig opgroei- en uitgaansklimaat voor jongeren, wij blijven in gesprek over passende ontmoetingsplekken en voorzieningen, daarbij wordt het beleid Veilig Uitgaan geëvalueerd.
- Monitoring van effect van de activiteiten van DURF.
- Aansluiting onderwijs–arbeidsmarkt en ontwikkeling van talent.
- Versterking regionale jeugdzorg, met focus op preventie en vroegsignalering.

2. Borgen van bereikbaarheid identiteitsgebonden speciaal onderwijs

- Aandacht voor kwaliteit bij aanbesteding van leerlingenvervoer.

Onderliggende prioriteiten

- Preventie als basis van jeugdbeleid;
- Samenwerking gezin–school–kerk–zorg;
- Bibliotheek als basisvoorziening voor taalontwikkeling, leesvaardigheid en participatie.
- Aanpak laaggeletterdheid en digitale vaardigheden;
- Sport en bewegen als onderdeel van leefstijlbeleid.

Thema 2: Zorg en ondersteuning

Doel

Toegankelijke, samenhangende en toekomstbestendige zorg en ondersteuning, dichtbij inwoners georganiseerd.

Resultaten

- Werdere signalering en minder escalatie;
- Minder instroom in zware zorg;
- Meer zelfredzaamheid;
- Betere samenwerking tussen zorg, onderwijs en welzijn;
- Sterke verbinding tussen formele en informele ondersteuning;
- Toegankelijke voorzieningen dichtbij;
- Versterkte regionale samenwerking voor specialistische zorg.

Speerpunten

1. Preventie en vroegsignalering

- Inzetten op preventie en vroegsignalering in jeugd, zorg en welzijn;
- Voortzetten van DURF;
- Aandacht voor zowel fysieke als mentale gezondheid;
- Versterken van samenwerking tussen gemeente, kerken, scholen en maatschappelijke organisaties.

2. Integrale ondersteuning

- Ondersteuning organiseren vanuit de leefwereld van inwoners;
- Meer samenhang en minder versnippering binnen het sociaal domein;
- Stimuleren van zelfstandigheid, participatie en eigen kracht.

3. Toegankelijke zorg dichtbij

- Goede en toegankelijke zorg en ondersteuning dichtbij inwoners;
- Blijvende beschikbaarheid van identiteitsgebonden zorg op Urk;
- Regionale samenwerking waar nodig voor kwaliteit, continuïteit en specialistische zorg;

- Voldoende mogelijkheden voor langdurige pleegzorg door Urker gezinnen;
- Inzet op behoud van goed bereikbare acute zorgvoorzieningen.

4. Sociale basis en gemeenschapskracht

- Versterken van gezinnen, sociale netwerken en informele zorg;
- Benutten van de kracht van familie, vrijwilligers en de Urker gemeenschap;
- Ondersteuning zo dicht mogelijk bij inwoners organiseren.

5. Kerken, mantelzorgers en vrijwilligers

- Structurele samenwerking met kerken en maatschappelijke organisaties;
- Waardering en ondersteuning van mantelzorgers en vrijwilligers;
- Stimuleren van maatschappelijke betrokkenheid en inzet voor elkaar.

6. Gezondheid en leefstijl

- Bevorderen van een gezonde leefstijl voor jong en oud;
- Stimuleren van sport, bewegen en ontmoeting;
- Uitvoering geven aan het Zorg- en Welzijnsakkoord.

Thema 4: Meedoen en bestaanszekerheid

Iedere inwoner doet ertoe en moet naar vermogen kunnen meedoen. Wij zetten in op werk, bestaanszekerheid, gelijke kansen en een sterke gemeenschap. Daarbij bouwen we voort op de kracht van gezinnen, kerken, verenigingen, vrijwilligers en maatschappelijke organisaties.

Doel

Iedere inwoner doet mee en draagt naar vermogen bij.

Resultaten

- Minder armoede en schulden;
- Sterk verenigingsleven;
- Meer betrokken jongeren.

Speerpunten

1. Werk en participatie

- Versterken van de aansluiting tussen onderwijs, arbeidsmarkt en participatie;
- Stimuleren van talentontwikkeling en vakmanschap;
- Bevorderen van maatschappelijke participatie;
- Ondersteunen van nieuwkomers bij taal, werk en deelname aan de samenleving.

2. Armoede en bestaanszekerheid

- Actief minimabeleid;
- Vroegsignalering van schulden;
- Aandacht voor stille armoede;
- Ondersteuning gericht op zelfstandigheid en perspectief;
- Samenwerking met maatschappelijke organisaties.

3. Verenigingen en gemeenschapskracht

- Versterken van het verenigingsleven;
- Stimuleren van ontmoeting en gemeenschapszin;
- Waardering voor vrijwilligers;
- Versterken van maatschappelijke weerbaarheid en onderlinge betrokkenheid.

4. Taal en digitale vaardigheden

- Aanpak van laaggeletterdheid;
- Versterken van de bibliotheekfunctie;
- Bevorderen van digitale zelfredzaamheid.

Thema 5: Identiteit, sport, cultuur en erfgoed

We versterken de verbondenheid tussen inwoners en dragen zorg voor het behoud van de Urker identiteit, taal en cultuur.

Doel

Iedere inwoner voelt zich verbonden met Urk, ontwikkeling en behoud van identiteit.

Resultaten

- Versterking van Urker identiteit en taal;
- Meer sociale verbinding;
- Betere taal- en digitale vaardigheden.

Speerpunten

1. Identiteit en erfgoed: Bescherming van cultuurhistorische waarden en beeldbepalend erfgoed

- Behoud en zichtbaarheid van de Urker taal en cultuur; Lespakketten Urker taal;
- Versterken van immaterieel erfgoed;
- Het plaatsen van twee betekenisvolle beelden op de haven: de Urker dienstmeisjes en de Urker loggerjongens;
- Actualisatie van de monumentenlijst en hernieuwde aandacht voor het Beschermd Dorpsgezicht Urk;
- Aandacht voor monumenten en beeldbepalend erfgoed; Bijvoorbeeld door de reinwaterkelder onder het vissersmonument in de toekomst een invulling geven die een relatie heeft met het vissersmonument;
- Doorgeven van identiteit en geschiedenis aan volgende generaties.

2. Inzet op cultuur en verbinding

- Cultuur als middel voor ontmoeting en verbinding;
- Samenwerking tussen cultuur, onderwijs en maatschappelijke organisaties;
- Versterken van culturele voorzieningen en activiteiten;
- Inventarisatie van ruimte voor culturele expressies (exposities, oefenruimtes)
- Urker koorzang als immaterieel erfgoed;
- Gemeente Urk als krachtenbundelaar in het versnipperde culturele veld.

Thema 1: Urk in de Regio

Samenwerken met kracht en eigenheid

Urk werkt samen in de regio met behoud van eigen identiteit.

Doel

Versterken van de regionale positie van Urk en het vergroten van de invloed op ontwikkelingen die van belang zijn voor de toekomst van Urk.

Resultaat

- Sterkere positie van Urk in de regio;
- Betere strategische samenwerking;
- Meer invloed op regionale agenda's;
- Benutting van kansen voor wonen, economie, bereikbaarheid en voorzieningen;
- Een weerbare gemeente die voorbereid is op maatschappelijke en digitale uitdagingen.

Speerpunten

1. Versterken van regionale samenwerking en positionering

- Urk draagt proactief bij aan de verschillende regionale samenwerkingsverbanden, waaronder de Strategische Agenda Flevoland en de DUN-samenwerking (Dronten, Urk en Noordoostpolder) en onderhoudt daarnaast een sterke oriëntatie op de regio Zwolle. In deze regionale verbanden worden opgaven op het gebied van wonen, economie, bereikbaarheid, energie, sociaal domein, veiligheid en leefbaarheid integraal opgepakt met provincie, buurgemeenten, Rijk en andere partners.
- Urk kiest daarbij nadrukkelijk voor een actieve regierol en spreekt medeoverheden aan op hun verantwoordelijkheden, zodat de belangen van Urk tijdig en volwaardig worden meegenomen in regionale besluitvorming.
- Daarbij wordt ingezet op de gezamenlijke strategische agenda's, waaronder Noordelijk Flevoland 2050 en relevante agenda's binnen de regio Zwolle, zodat opgaven en kansen in samenhang worden ontwikkeld over regiogrenzen heen.

- Ook wordt samenwerking gezocht met Defensie en andere partners in het kader van regionale weerbaarheid, innovatie en strategische ontwikkeling.

2. Versterken van lobby, belangenbehartiging en uitvoeringskracht

- Structurele lobby voor ruimte, investeringen en voorzieningen;
- Versterking van bestuurlijke lobby richting provincie, Rijk en regio;
- Samenwerking met maatschappelijke partners en ondernemersorganisaties;
- Regionale afstemming over ontwikkelruimte en ontwerpprincipes vanwege toenemende ruimtedruk.

3. Versterken van participatie en samenwerking met samenleving en ondernemers

- Inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties actief betrekken bij regionale en lokale opgaven;
- Samenwerken vanuit wederzijds vertrouwen, eigenaarschap en betrokkenheid.

4. Versterken van veiligheid, weerbaarheid en crisisvoorbereiding

- Cyberveiligheid en crisisvoorbereiding (gemeente en bedrijfsleven);
- Digitale weerbaarheid en voorbereiding op verstoringen;
- Samenwerking met Veiligheidsregio Flevoland en kennisinstellingen;
- Versterken maatschappelijke veerkracht en bewustwording.

Colofon

Coalitieakkoord 2026-2030

Groeien met karakter

Gemeente Urk

Singel 9

8321 GT Urk

www.urk.nl

SGP



**Christen
Unie**

 **gemeente | Urk**

The logo for Gemeente Urk features a white shield with a blue border and a blue letter 'U' inside. To the right of the shield, the text 'gemeente | Urk' is written in a white, sans-serif font, with 'gemeente' in lowercase and 'Urk' in uppercase.