

Deelnemersoverleg OFGV



Datum 16 april 2026

Van OFGV

Aan Deelnemersoverleg OFGV

Bijlage

Afschrift

Betreft
Afronding Ontwikkelplan OFGV

Beslispunt

1	Beslispunt	Kennis te nemen van de afronding van het Ontwikkelplan OFGV.
	Argument	Het Ontwikkelplan OFGV is 2,5 jaar na de lancering afgerond. Het ontwikkelplan bevatte over 3 sporen 7 ontwikkelopgaven en resulteerde in 40 projecten. Op 1 april 2026, de geplande einddatum van het Ontwikkelplan is 92,5% van de projecten afgerond. De niet afgeronde projecten zijn expliciet in beeld en daarvoor wordt bewust van de planning afgeweken; de projecten worden later opgeleverd.
	Kanttekening	Het 'afmaken in het kader van het Ontwikkelplan' betekent lang niet altijd dat een onderwerp klaar is. Van veel projecten was het resultaat een visie(document) of een plan van aanpak. De realisatie en uitvoering wordt in de lijnorganisatie opgepakt.

Toelichting

Ontwikkelplan 2024

Sporen

1. Organisatie (groen)
2. Dienstverlening (blauw)
3. Bedrijfsvoering (geel)

Ontwikkelopgaven

1. Volledige uitvoering basistaken
2. Herijken, missie, visie en organisatie-inrichting
3. Verandering in denken en doen
4. Investeren in samenwerking met deelnemers
5. Doorontwikkelen financieringssysteem
6. Evenwicht, kwalitatief sterk personeelsbestand
7. Databewust werken

Deelnemersoverleg OFGV



Samenvatting OFGV-ontwikkelhuis

 OMGEVINGSDIENST FLEVOLAND & GOOI EN VECHTSTREEK				
1 Missie/visie OFGV ✓ Jeannet Tjeerdsmā	2 Kernwaarden OFGV ✓ Jeannet Tjeerdsmā	4 Sturings- en management-filosofie ✓ Elise van Leest	5 Organisatie-inrichting ✓ Evert Bovens	6 Versterkt MT ✓ Anton Klijn
7 Denk- en ontwikkelkracht ✓ Anton Klijn	8 Vertrouwenspersoon ✓ Jeannet Tjeerdsmā	9 Verantwoordelijkheden laag in de organisatie ✓ Deborah Heere/ Tanya Babkina	10 Sturen en kernwaarden in de OFGV-praktijk ✓ Deborah Heere/ Tanya Babkina	11 Plaatsonafhankelijk werken ✓ Vacature
12 Huisvesting ✓ Duco Crop/ Oltan Eldan	13 Relatie met opdrachtgevers ✓ Elise van Leest	14 Thema-bijeenkomsten ✓ Marcel Sman	15 Provinciale Staten en gemeenteraden ✓ Sanne van Dord	17 Basistaken Hilversum ✓ Evert Bovens
18 Basistaak asbest ✓ Janet Winkel	19 Collectieve basistaken op niveau brengen ✓ Evelien Heida/ Roy Dekker	21 Registreren op MBA's ✓ Evelien Heida	22 Borging big-8 ✓ Elise van Leest	23 Uitvoeringsprogramma 2025 ✓ Sanne van Dord/ Janet Winkel
25 Visie op kwaliteit ✓ Karin Lammers	26 Dashboard Ontwikkelplan ✓ Marcel Sman	27 Evaluatie kwaliteitsmanagement-systeem ✓ Nancy Usman	28 Kostenverdeel-systeem ✓ Ingrid van Wijnbergen	29 Afschaffen tijdschrijven ✓ Ingrid van Wijnbergen
30 Zichtbaarheid voor nieuwe medewerkers ✓ Deborah Heere/ Jeannet Tjeerdsmā	32 Kwaliteitscriteria 3.0 ✓ Deborah Heere	33 Evenwicht tussen capaciteit, menskracht en geld ✓ Ingrid van Wijnbergen/ Evert Bovens	34 Functiewaardering ✓ Jeannet Tjeerdsmā	35 Medewerkerstevredenheidsonderzoek ✓ Jeannet Tjeerdsmā
36 Personeels-handboek ✓ Jeannet Tjeerdsmā	37 Visie op informatie-voorziening ✓ Bart Mulder	37a Business-intelligence ✓ Bart Mulder	Ontwikkelhuis	
38 Taakverdeling ICT ✓ Karen Loozman	39 Informatie architectuur ✓ Bart Mulder	40 Datakwaliteit op orde ✓ Vacant		

Deelnemersoverleg OFGV



Details Ontwikkelplan

Organisatie	1	Missie/visie	Vastgesteld MT 10/12/'24: zie website
	2	Kernwaarden	Idem
	3	Taakomvang	Niet apart opgepakt; meegenomen in project 33
	4	Sturing- en managementfilosofie	Vastgesteld in MT 11/03/'25
	5	Organisatie-inrichting	Reorganisatie vastgesteld MT 22/04/'25, reorganisatie doorgevoerd
	6	Versterkt MT	MT is versterkt met teamleiders Bedrijfsvoering en eigen teamleider Juridische Zaken
	7	Versterkte denk-/ontwikkelkracht	Versterkt door: versterking MT, verbreden directie met Hoofd Bedrijfsvoering en Hoofd VTHA en introduceren functies: beleidsmedewerker en projectleiders
	8	Vertrouwenspersoon	Regelingen aangepast, nieuwe externe vertrouwenspersoon benoemd, interne vertrouwenspersonen worden geworven. Vastgesteld MT 4 11/'25.
	9	Rollen en verantwoordelijkheden	Mandaten aangepast, verantwoordelijkheden in systemen ingericht, KvK-inschrijving wordt op bevoegdheden aangepast.
	10	Implementatie resultaat en ontwikkeling	Borgen (in o.a. gesprekscyclus) van sturingsfilosofie en missie, visie en kernwaarden wordt via de lijn door HRM opgepakt, is onderdeel van MD-traject en wordt geborgd in nieuw koersdocument.
	11	Plaatsonafhankelijk werken	Huisvesting en plaatsonafhankelijk werken is door externe onderzocht. Aestate leverde eindrapport. Plan voor opvolgen adviezen ligt in de lijn bij hoofd Bedrijfsvoering.
	12	Huisvesting	

Deelnemersoverleg OFGV



Dienstverlening	13	Versterken opdrachtgever/opdrachtnemer relatie		Notitie vastgesteld in MT 3/02/'26 en DO-OFGV 17/02/'26. O.a. het succesvol instellen van DO-OFGV.
	14	Themabijeenkomsten		Meerdere thema-DO's-OFGV per jaar, masterclasses (o.a. Omgevingsveiligheid) meer inhoudelijke thema's in DB en AB.
	15	Ontmoetingsdagen		Jaarlijkse raden- en Statenbijeenkomst bij OFGV. OFGV spreker op meerdere raden- en Statenavonden voor nieuw raad in 2026 staan meeste afspraken gepland
	16	Actieve informatievoorziening		Zit deels in de borging big-8 (project 22) en zit in de visie op informatievoorziening (project 37)
	17	Basistaken Hilversum		Ingebracht per 1/01/2025
	18	Basistaken asbest		Ingebracht per 1/01/2025
	19	Volwaardige basistaken		Na over 3 jaar getemporiseerde inbreng definitief met Begroting 2027, AB-besluit 6/02/2026
	20	Werkgebonden personenmobiliteit		Niet apart opgepakt; meegenomen in project 19.
	21	Van inrichting naar activiteit		Omzetting in PowerBrowser gerealiseerd. Beheerplan vastgesteld in MT 3/03/'26 en DO-OFGV 17/03/'26. Vestigingsbestand per deelnemer (vast te stellen) volgt medio 2026.
	22	Borging big-8		Vastgesteld in DO-OFGV 17/02/'26: Evaluatie U&H-strategie en notie OGON
	23	Uitvoeringsprogramma '25		Opgeleverd in december 2024 (ook UP 2026 is inmiddels opgeleverd).
	24	Bewustwording big-8		Niet apart opgepakt; is meegenomen in project 22

Deelnemersoverleg OFGV



Basis op orde	25	Visie op kwaliteit		Visie op (MT 1/07/'25) en implementatieplan (MT 7/10/'25) kwaliteit vastgesteld. Er wordt een eigen kwaliteitsnorm ontwikkeld
	26	Dashboard Ontwikkelplan		Gereed en afgerond. Dashboard na ontwikkelplan meegenomen in project 25 en 27
	27	Evaluatie kwaliteitsmanagement		Visie op (MT 16/09/'25) en implementatieplan (MT 16/12/'25) vastgesteld
	28	Financieringssysteematiek		'Oude' KVS-periode loopt jaar langer door. <u>Doorontwikkeling financiering bij begroting 2028. AB-besluit 26/06/'25</u>
	29	Tijdschrijven		Organisatie gestopt met regulier tijdschrijven. OFGV gaat vanaf Begroting 2028 werken met normtijdenonderzoek
	30	Zichtbaarheid voor arbeidsmarkt		Werving nieuwe medewerkers succesvol geweest in de groeiaren 2024-2025. Plan blijvende versterking arbeidsmarktcommunicatie vastgesteld in MT 3/02/'26
	31	Evenwicht opgave en capaciteit		Niet apart opgepakt; meegenomen in project 33
	32	Kwaliteitscriteria		Definitieve meting deel B en D door Libereaux vastgesteld in MT 17/03/'26
	33	Relatie opdracht/middelen/formatie		<u>Wordt themagewijs uitgewerkt in aanpak 'van Beleid naar Uitvoering' en landt uiteindelijk in Begroting 2028 (project 28)</u>
	34	Evenwichtige waardering		Alle functies zijn door externe partij, Leeuwendaal opnieuw gewaardeerd (HR21). Concept indelingsbesluit aan medewerkers verstuurd (laatste op 6/02/'26).
	35	Medewerkerstevredenheid-onderzoek		Start uitgesteld i.v.m. gelijkenis eerder onderzoeken psychosociale arbeidsbelasting en Risico-inventarisatie en -evaluatie. <u>Planning afronden vóór zomer 2026.</u>
	36	Personeelshandboek		Afgerond, beschikbaar via BinnenWeb, vastgesteld in MT 10/03/'26
	37	Visie op Informatievoorziening		Opgeleverd en bestuurlijk vastgesteld: DB 6/10/'25. Realiseren visie wordt in de lijnorganisatie opgepakt
	37a	Business-Intelligence-strategie		Als extra project toegevoegd aan Ontwikkelplan i.v.m. expliciete robuustheidseis. Opgeleverd en bestuurlijk vastgesteld: DB 6/10/'25
	38	Rol- en taakverdeling ICT		Vastgesteld in MT 17/03/'26
	39	Inrichten Informatie architectuur		Datawarehouse ingericht en functionerend, aanbesteding VTHA-systeem loopt doorontwikkeling via uitvoering visie op informatievoorziening (project 37)
40	Datakwaliteit op orde		Voor jaarrapportage 2025 op orde gebracht. Verbeterpunten in beeld.	